

昭和シェル石油は、わが国の石油業界に先がけ、コスト競争力、収益力を高める構造改革を断行し、大きな成果を上げてきました。そして今、これらの蓄積をベースに、将来の持続的な成長と業界のリーディングカンパニーをめざし、企業変革のセカンドステージへと力強く挑戦しています。

Showa Shell Sekiyu K.K. is recognised as a pioneer in the Japanese oil industry. Our bold restructuring programme designed to improve cost competitiveness and profitability has produced remarkable results. As we move into the second stage of our corporate reforms, these achievements will provide a solid foundation for sustainable future growth and enable us to become an industry leader.



Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended December 31, 1995 through 2001  
昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1995年12月期から2001年12月期まで

### Common Stock Price Range

#### 東証株価(会計年度)

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
High (¥) ..... 高値(円)	1,300	1,200	1,140	940	840	600	905
Low (¥) ..... 安値(円)	755	875	585	541	450	360	441
Close (¥) ..... 引値(円)	865	965	655	635	451	479	696
TOPIX close..... 東証株価指数年度末	1,578	1,470	1,175	1,086	1,722	1,283	1,032

### Number of Shares Issued and Market Capitalization (At Year-End)

#### 発行済株式数および時価総額(会計年度末)

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Number of shares issued (Thousand shares) ..... 発行済株式数(千株)	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850
Average number of shares outstanding (excluding treasury stock) (Thousand shares) ..... 期中平均株式数(自己株除く)(千株)	345,607	376,850	376,850	376,850	376,850	376,578	375,804
Number of shares outstanding at year-end (excluding treasury stock) (Thousand shares) ..... 期末株式数(自己株除く)(千株)	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,409	375,281
Market capitalization (¥ Billion)..... 時価総額(十億円)	326	364	247	239	170	181	262

### Investment Indicators

#### 投資の指標

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Price/Earnings ratio — PER (Times) ..... 株価収益率(倍)	21.7	60.1	38.6	119.6	93.0	14.4	100.1
Price/Operating cash flow ratio — PCFR <sup>1</sup> (Times)..... 株価/オペレーティング・キャッシュ・フロー倍率(倍)	3.8	32.7	4.5	3.8	5.1	3.9	3.2
Price/Book value ratio — PBR <sup>2</sup> (Times) ..... 株価純資産倍率(倍)	1.7	1.8	1.2	1.2	0.9	0.8	1.2

### Per Share Value Indicators

#### 一株当たり価値の指標

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Book value — Net assets per common share <sup>3</sup> (¥) ..... 一株当たり純資産額(円)	519.93	526.84	534.64	529.95	524.25	574.77	565.36
Operating cash flow per share — CFPS <sup>4</sup> (¥)..... 一株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー(円)	225.72	29.49	146.96	167.55	89.29	122.60	220.98
Net income per share — EPS (¥)..... 一株当たり当期純利益(円)	39.94	16.06	16.95	5.31	4.85	33.19	6.95
Dividends per share (¥) ..... 一株当たり配当金(円)	9	9	9	9	9	15	20
Payout ratio <sup>5</sup> (%)..... 配当性向(%)	32.0	70.5	48.3	82.6	90.1	62.7	269.2

- 1: PCFR=Year-end share price/Operating cash flow per share  
株価/オペレーティング・キャッシュ・フロー倍率=年度末株価/一株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー
- 2: PBR=Year-end share price/Net assets per common share  
株価純資産倍率=年度末株価/一株当たり純資産額
- 3: Net assets per common share=Shareholders' equity per common share  
一株当たり純資産額=一株当たり株主資本
- 4: CFPS=Operating cash flow/Number of shares issued  
一株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー=オペレーティング・キャッシュ・フロー/発行済株式数
- 5: Payout ratio=Cash dividends/Net income (non-consolidated)  
配当性向=配当金/当期純利益(単体)

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended December 31, 1995 through 2001  
昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1995年12月期から2001年12月期まで

### Depreciation, Free Cash Flow, Working Capital and Current Ratio

#### 減価償却、フリーキャッシュ・フロー、運転資本および流動比率

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Depreciation and amortization (¥ Million)..... 減価償却費(百万円)	31,086	37,556	47,126	36,142	31,023	29,006	28,598
Free cash flow <sup>1</sup> (¥ Million)..... フリーキャッシュ・フロー(百万円)	(47,529)	(82,129)	23,617	54,011	55,788	59,143	114,344
Working capital <sup>2</sup> (¥ Million)..... 運転資本(百万円)	(1,720)	24,351	25,883	2,055	(7,893)	4,454	(34,911)
Current ratio <sup>3</sup> (Times) ..... 流動比率(倍)	0.69	0.71	0.71	0.70	0.72	0.77	0.76

### Capital Expenditures

#### 設備投資額

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Capital expenditures (¥ Million)..... 設備投資額(百万円)	114,395	69,954	32,258	27,035	10,259	6,172	7,690
Oil business segment (¥ Million)..... 石油事業(百万円)	—	—	—	—	—	6,014	7,538
Real estate business segment (¥ Million) ..... 不動産事業(百万円)	—	—	—	—	—	131	151
Others (¥ Million) ..... その他事業(百万円)	—	—	—	—	—	27	1

### Total Capital, Debt/Total Capital and Debt/Shareholders' Equity

#### 総資本、負債/総資本比率、負債/株主資本比率

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Capital employed <sup>4</sup> (¥ Million) ..... 使用資本(百万円)	566,081	638,335	620,002	568,373	508,990	487,876	383,107
Gearing ratio <sup>5</sup> (%)..... ギヤリングレシオ(%)	65.4	68.9	67.5	64.9	61.1	55.7	44.6
Shareholders' equity ratio (%)..... 株主資本比率(%)	19.6	18.5	19.2	20.1	20.3	21.6	23.3

### Return Indicators

#### リターンの指標

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Return on equity — ROE <sup>6</sup> (%) ..... 株主資本利益率(%)	7.3	3.1	3.2	1.0	0.9	6.0	1.2
Return on average capital employed — ROACE <sup>7</sup> (%) ... 使用資本利益率(%)	3.7	2.0	2.0	1.3	1.2	3.8	1.0

1: Free cash flow=Cash flow provided by operating activities + Cash flow used in investing activities  
フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

2: Working capital=Current assets — Current liabilities (excluding short-term debt)  
運転資本=流動資産合計 — 流動負債合計(短期借入金を除く)

3: Current ratio=Current assets/Current liabilities  
流動比率=流動資産/流動負債

4: Capital employed=Total shareholders' equity + Debt  
使用資本=株主資本 + 有利子負債

5: Gearing ratio=Debt/Average capital employed  
ギヤリングレシオ=期末有利子負債/使用資本

6: ROE=Net income/Average total shareholders' equity  
株主資本利益率=当期純利益/株主資本[当・前年度末の平均]

7: ROACE=Net income before interest and after tax/Average capital employed  
使用資本利益率=利払前税引後当期純利益/使用資本(期首、期末の平均)

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended December 31, 1995 through 2001  
昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1995年12月期から2001年12月期まで

**Crude Oil Refining Data****原油処理能力に対する原油処理実績の比率**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Crude oil refined (Thousand <i>kl</i> ) .....	28,566	29,573	30,024	28,715	29,369	29,152	<b>28,959</b>
原油処理実績(千 <i>kl</i> )							
Refining capacity utilization ratio (%).....	84.1	86.9	88.4	83.7	88.0	88.7	<b>94.6</b>
稼働率(%)							
※1 Refining capacity utilization ratio — Industry average (%)..	79.4	79.2	81.2	77.8	77.1	79.2	<b>81.1</b>
稼働率 — 業界平均(%)							

**Group Refinery Capacity Utilization Ratio****グループ製油所の稼働率**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Toa Ogimachi (formerly Kawasaki) (%) .....	81.0	94.5	84.8	91.2	87.4	96.3	<b>94.5</b>
東亜扇町(旧・川崎)(%)							
Toa Mizue (formerly Toa Kawasaki) (%) .....	81.4	86.4	90.9	85.2	96.0	89.9	<b>99.1</b>
東亜水江(旧・東亜川崎)(%)							
Yokkaichi (%).....	85.5	86.3	90.5	83.0	90.7	84.7	<b>96.9</b>
四日市(%)							
Seibu Yamaguchi (%) .....	90.1	86.0	90.9	82.0	82.8	89.1	<b>88.3</b>
西部山口(%)							
Total (%) .....	84.1	86.9	88.4	83.7	88.0	88.7	<b>94.6</b>
合計(%)							

**Domestic Gasoline Sales****国内ガソリン販売**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Gasoline market share (%).....	12.5	12.6	12.7	12.5	12.4	12.9	<b>13.2</b>
ガソリン マーケットシェア(%)							
High octane gasoline market share (%) .....	13.0	13.2	13.2	12.9	12.6	13.2	<b>12.8</b>
ハイオクガソリン マーケットシェア(%)							
Percentage of high octane gasoline (%) .....	21.4	21.3	21.4	21.4	20.8	20.2	<b>19.1</b>
ハイオクガソリン販売比率(%)							
※1 Percentage of high octane gasoline — Industry average (%)..	20.5	20.3	20.6	20.7	20.4	19.8	<b>19.6</b>
ハイオクガソリン販売比率 — 業界平均(%)							

**Non-Consolidated Service Station Data****単体SSデータ**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Number of service stations .....	7,119	7,013	6,797	6,495	6,056	5,726	<b>5,474</b>
固定式SSの推移							
Number of self-service stations .....	—	—	—	—	3	17	<b>70</b>
セルフSSの推移(社有)							
※2 Average monthly sales volume per service station ( <i>kl</i> ) ..	76.0	80.6	85.0	93.5	99.3	110.4	<b>119.0</b>
SS1店舗平均のガソリン月間販売数量の推移( <i>kl</i> )							
※2 Average monthly sales volume per service station —							
Average of the top 5 companies in the industry ( <i>kl</i> ).....	76.7	79.7	85.9	94.2	100.4	106.4	<b>111.6</b>
SS1店舗平均のガソリン月間販売数量の推移 — 業界上位5社平均( <i>kl</i> )							

※1 Source: *Nenryo-Yushi* newspaper

出典: 燃料油脂新聞社

※2 Source: K.K.Sekiyu Tsushinsha

出典: 石油通信社

To enable comparison with other companies, these figures have been calculated for the one-year period April 1– March 31.  
他社と比較するため、当社の数値は各年とも4月1日から3月31日の1年に換算し直しています。

## Sales Volume by Product

## 油種別販売数量

Showa Shell Sekiyu K.K. Years ended December 31, 1995 through 2001  
 昭和シェル石油株式会社 1995年12月期から2001年12月期まで

**Gasolines****揮発油**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Sales volume (kℓ thousand) 販売数量(千kℓ)	6,593	6,869	7,039	7,146	7,289	7,663	7,987
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量構成比(%)	13.0	14.4	16.3	16.8	16.9	18.3	19.1

**Jet Fuel****ジェット**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Sales volume (kℓ thousand) 販売数量(千kℓ)	1,690	1,903	1,820	1,808	1,886	2,221	2,304
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量構成比(%)	3.3	4.0	4.2	4.2	4.3	5.2	5.5

**Kerosines****灯油**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Sales volume (kℓ thousand) 販売数量(千kℓ)	3,579	3,716	3,336	3,297	3,327	3,529	3,806
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量構成比(%)	7.0	7.8	7.7	7.7	7.7	8.4	9.1

**Gas/Diesel Oil****軽油**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Sales volume (kℓ thousand) 販売数量(千kℓ)	5,668	5,824	5,552	5,231	4,930	4,982	5,026
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量構成比(%)	11.2	12.2	12.9	12.3	11.4	11.9	12.0

**Fuel Oil****重油**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Sales volume (kℓ thousand) 販売数量(千kℓ)	9,045	8,805	8,440	7,660	7,554	7,526	6,790
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量構成比(%)	17.9	18.5	19.6	18.0	17.5	18.0	16.2

**Other\*****その他**

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Sales volume (kℓ thousand) 販売数量(千kℓ)	6,414	6,551	6,158	5,692	6,227	5,082	4,239
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量構成比(%)	12.7	13.7	14.3	13.4	14.4	12.1	10.1

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Domestic sales total (kℓ thousand) 国内販売合計(千kℓ)	32,989	33,671	32,345	30,834	31,213	30,973	30,159
Cargo (kℓ thousand) カーゴ(千kℓ)	17,437	13,904	10,649	11,553	11,799	10,943	11,753
Total (kℓ thousand) 総合計(千kℓ)	50,426	47,575	42,994	42,387	43,012	41,916	41,905

\*Other includes naphtha, LPG, lubricant, asphalt, crude for burning, coal and cokes, etc.  
 その他には、ナフサ、LPG、潤滑油、アスファルト、生焚原油、石炭、コークス等が含まれます。

# Summary Consolidated Balance Sheets

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries December 31, 1995 through 2001  
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1995年から2001年の12月31日現在

1995

## ASSETS 資産の部

### Current assets: 流動資産

Cash and deposits 現金および預金 .....	¥ 28,105
Notes and accounts receivable 受取手形および売掛金 .....	174,701
Inventories 棚卸資産 .....	138,157
Other current assets その他の流動資産 .....	29,925
Total current assets 流動資産合計 .....	370,888

### Fixed assets: 固定資産

Property, plant and equipment 有形固定資産 .....	546,379
Intangible assets 無形固定資産 .....	3,263
Investments and other assets 投資等 .....	81,146
Total fixed assets 固定資産合計 .....	630,788

**Total assets 資産合計** ..... ¥1,001,676

## LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本の部

### Current liabilities: 流動負債

Notes and accounts payable 支払手形および買掛金 .....	¥ 173,314
Short-term borrowings, commercial paper and current portion of convertible bonds payable 短期借入金およびコマーシャルペーパーおよび1年以内償還社債 .....	164,692
Other current liabilities その他の流動負債 .....	199,294
Total current liabilities 流動負債合計 .....	537,300

### Long-term liabilities: 固定負債

Bonds 社債 .....	30,100
Long-term borrowings 長期借入金 .....	175,363
Provision for retirement allowances 退職給与引当金 .....	40,981
Termination and retirement benefits 退職給付引当金 .....	—
Special provision for maintenance 特別修繕引当金 .....	9,483
Other long-term liabilities その他の固定負債 .....	8,294
Total long-term liabilities 固定負債合計 .....	264,221

### Minority interests in consolidated subsidiaries 少数株主持分

Total liabilities 負債合計 ..... 805,749

### Minority interests in consolidated subsidiaries 少数株主持分

..... —

### Shareholders' equity: 資本

Common stock of ¥50 par value 資本金 .....	34,198
Capital reserve 資本準備金 .....	21,929
Legal reserve 法定準備金 .....	5,150
Retained earnings その他の剰余金 .....	134,666
Consolidated retained earnings 連結剰余金 .....	—
Less: Treasury stock, at cost 自己株式 .....	(16)
Total shareholders' equity 資本合計 .....	195,927

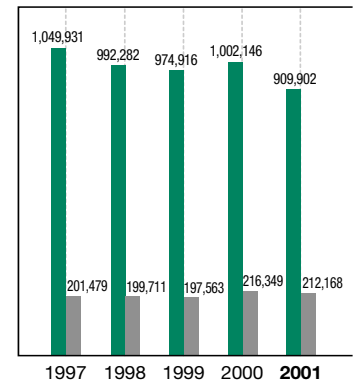
**Total liabilities, minority interests in consolidated subsidiaries and shareholders' equity** ..... ¥1,001,676  
**負債、少数株主持分および資本合計**

# 連結貸借対照表要旨

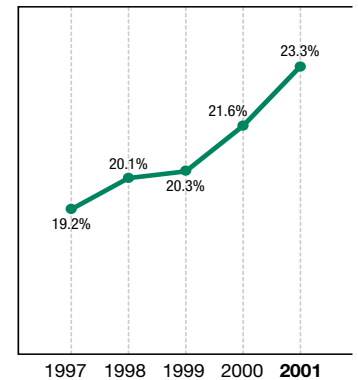
(¥ Million 百万円)

1996	1997	1998	1999	2000	2001
12,171	11,066	11,446	6,027	18,055	<b>25,666</b>
217,664	211,759	207,428	236,301	258,216	<b>218,630</b>
133,997	138,897	110,522	117,728	140,884	<b>116,412</b>
26,290	25,127	23,424	21,052	20,429	<b>26,001</b>
390,122	386,849	352,820	381,108	437,924	<b>386,710</b>
578,057	562,874	542,724	504,811	466,819	<b>439,434</b>
3,983	4,298	4,742	4,732	14,964	<b>14,556</b>
99,302	95,910	91,996	84,265	82,437	<b>69,200</b>
681,342	663,082	639,462	593,808	564,221	<b>523,191</b>
1,071,464	1,049,931	992,282	974,916	1,002,146	<b>909,902</b>
166,202	152,111	150,998	179,137	212,729	<b>197,912</b>
183,824	183,696	156,506	139,646	137,449	<b>87,121</b>
199,569	208,855	199,767	209,864	220,742	<b>223,709</b>
549,595	544,662	507,271	528,647	570,920	<b>508,742</b>
50,100	55,100	55,000	55,000	40,000	<b>30,000</b>
205,876	179,728	157,156	116,783	94,078	<b>53,817</b>
43,081	45,033	47,735	51,709	51,516	—
—	—	—	—	—	<b>79,149</b>
8,793	9,528	9,870	9,693	9,409	<b>9,659</b>
11,050	9,951	11,010	11,137	15,685	<b>12,347</b>
318,900	299,340	280,771	244,322	210,690	<b>185,019</b>
4,433	4,450	4,529	—	—	—
872,928	848,452	792,571	772,969	781,611	<b>693,761</b>
—	—	—	4,384	4,185	<b>3,971</b>
34,198	34,198	34,198	34,198	34,197	<b>34,197</b>
21,929	21,929	21,929	21,929	21,929	<b>21,929</b>
5,568	5,951	6,307	—	—	—
136,844	139,402	137,277	—	—	—
—	—	—	141,436	160,418	<b>157,088</b>
(3)	(1)	(0)	(0)	(196)	<b>(1,046)</b>
198,536	201,479	199,711	197,563	216,349	<b>212,168</b>
1,071,464	1,049,931	992,282	974,916	1,002,146	<b>909,902</b>

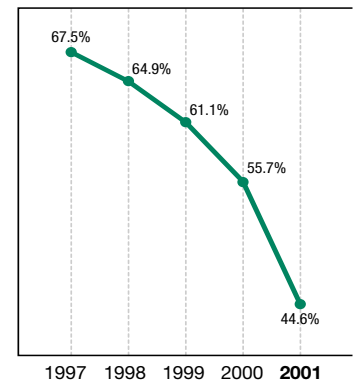
Total Assets/Shareholders' Equity (¥ Million)  
■ 総資産 / ■ 株主資本 (百万円)



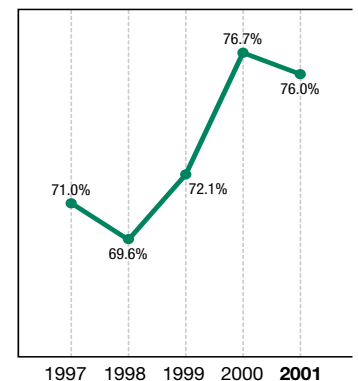
Shareholders' Equity Ratio (%)  
株主資本比率 (%)



Gearing Ratio (%)  
ギヤリングレシオ (%)



Current Ratio (%)  
流動比率 (%)



# Summary Consolidated Statements of Income

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended December 31, 1995 through 2001  
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1995年12月期から2001年12月期まで

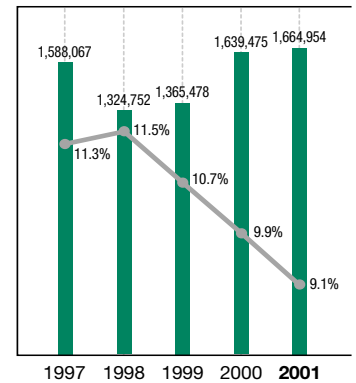
	1995
Net sales 売上高.....	¥1,441,176
Cost of sales 売上原価.....	1,225,954
<b>Gross profit 売上総利益</b> .....	<b>215,222</b>
Selling, general and administrative expenses 販売費および一般管理費.....	186,383
<b>Operating profit 営業利益</b> .....	<b>28,839</b>
<b>Other income (expenses): 営業外損益</b>	
Interest and dividend income 受取利息および配当金.....	999
Foreign exchange gain (loss) 為替差(損)益.....	2,594
Equity in earnings of unconsolidated subsidiaries and affiliates 持分法による投資利益.....	—
Other income その他の利益.....	2,104
Interest expense 支払利息および割引料.....	(11,546)
Other expense その他の費用.....	(997)
<b>Ordinary profit 経常利益</b> .....	<b>21,993</b>
Extraordinary profit 特別利益.....	3,861
Extraordinary loss 特別損失.....	(1,807)
<b>Net income before taxes and other adjustments 税金等調整前当期純利益</b> .....	<b>24,047</b>
Corporate and resident taxes 法人税および住民税額.....	(11,054)
Corporate, resident and enterprise taxes 法人税、住民税および事業税.....	—
Corporate tax adjustments 法人税等調整額.....	—
Minority interests 少数株主損益.....	(170)
Equity in earnings of unconsolidated subsidiaries and affiliates, etc 持分法による投資損益他.....	979
<b>Net income 当期純利益</b> .....	<b>¥ 13,802</b>

# 連結損益計算書要旨

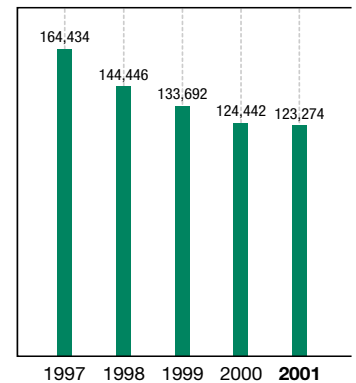
(¥ Million 百万円)

1996	1997	1998	1999	2000	2001
1,600,067	1,588,067	1,324,752	1,365,478	1,639,475	<b>1,664,954</b>
1,404,723	1,408,789	1,171,788	1,218,732	1,447,361	<b>1,513,626</b>
195,344	179,278	152,964	146,746	162,113	<b>151,328</b>
174,646	164,434	144,446	133,692	124,442	<b>123,274</b>
20,698	14,844	8,518	13,054	37,670	<b>28,053</b>
960	987	1,684	987	1,792	<b>1,178</b>
4,229	6,348	5,988	4,955	5,052	<b>3,905</b>
—	—	—	153	62	<b>1,108</b>
2,246	2,796	2,812	2,471	2,100	<b>1,864</b>
(11,333)	(11,009)	(10,416)	(8,084)	(6,781)	<b>(5,359)</b>
(1,575)	(1,065)	(1,363)	(1,345)	(983)	<b>(1,699)</b>
15,225	12,901	7,223	12,191	38,913	<b>29,052</b>
5,603	9,396	10,023	22,547	14,783	<b>15,821</b>
(7,099)	(8,623)	(8,411)	(20,435)	(29,934)	<b>(40,875)</b>
13,729	13,674	8,835	14,303	23,763	<b>3,998</b>
(8,185)	(7,916)	(6,779)	—	—	<b>—</b>
—	—	—	(12,493)	(11,003)	<b>(24,449)</b>
—	—	—	—	242	<b>(22,956)</b>
(319)	(132)	(193)	18	(17)	<b>105</b>
829	761	136	—	—	<b>—</b>
6,054	6,387	1,999	1,828	12,499	<b>2,610</b>

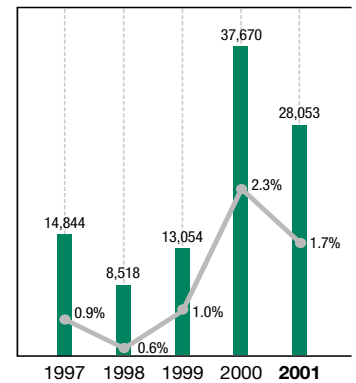
Net Sales (¥ Million)/Gross Profit Margin (%)  
売上高(百万円)/売上高総利益率(%)



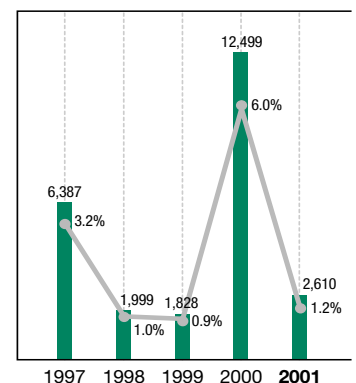
Selling, General and Administrative Expenses (¥ Million)  
販売費および一般管理費(百万円)



Operating Profit (¥ Million)/Operating Profit Margin (%)  
営業利益(百万円)/営業利益率(%)



Net Income (¥ Million)/Return on Equity (%)  
当期純利益(百万円)/株主資本利益率(%)



# Consolidated Statements of Cash Flows

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended December 31, 2000 through 2001  
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 2000年12月期および2001年12月期

## Cash flow provided by operating activities: 営業活動によるキャッシュ・フロー

Net income before taxes and others	税金等調整前当期純利益
Depreciation	減価償却費
Loss on disposal of property, plant and equipment	有形固定資産処分損
Gain on sale of property, plant and equipment	有形固定資産売却益
Loss on devaluation of investment securities	投資有価証券等評価損
Increase (decrease) in investment loss reserve	投資損失引当金の増減額
Increase (decrease) in bad debts reserve	貸倒引当金の増減額
Decrease in the provision for retirement allowances	退職給与引当金の減少額
Increase in termination and retirement benefits	退職給付引当金の増加額
Interest and dividends received	受取利息および受取配当金
Interest paid	支払利息
Increase in account receivables	売上債権の増加額
Increase in inventories	たな卸資産の増加額
Increase in account payables	仕入債務の増加額
Other	その他
Subtotal	小計
Interest and dividends received	利息および配当金の受取額
Interest paid	利息の支払額
Corporate and other taxes paid	法人税等の支払額

Cash flow provided by operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー

## Cash flow used in investing activities: 投資活動によるキャッシュ・フロー

Payments to time deposits	定期預金の預入による支出
Receipts from time deposits	定期預金の払戻による収入
Payment for purchases of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出
Proceeds from sale of marketable securities	有価証券の売却による収入
Payment for purchases of investment securities	投資有価証券の取得による支出
Proceeds from sale of investment securities	投資有価証券の売却による収入
Net increase (decrease) in short-term loans	短期貸付金純増減額
Payment of long-term loans	長期貸付による支出
Proceeds from the collection of long-term loans	長期貸付金の回収による収入
Other	その他

Cash flow used in investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー

## Cash flow provided by (used in) financing activities: 財務活動によるキャッシュ・フロー

Decrease in short-term bank borrowing	短期借入金の純減少額
Decrease in commercial paper	コマーシャルペーパーの純減少額
Proceeds from issuance of long-term borrowing	長期借入による収入
Repayment of long-term borrowing	長期借入金の返済による支出
Payment for redemption of bond	社債の償還による支出
Payment for retirement of stock	株式消却による支出
Payment for purchases of treasury stock	自己株式の取得による支出
Dividends paid to minority interests	少数株主に対する配当金の支払額
Dividends paid	配当金の支払
Other	その他

Cash flow provided by (used in) financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー

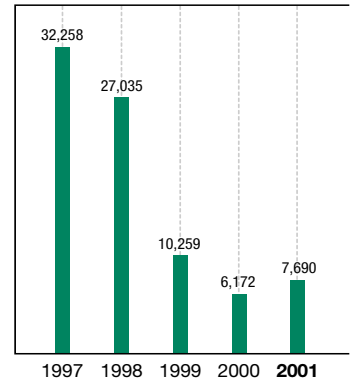
Net increase in cash and cash equivalents	現金および現金同等物の増加額
Cash and cash equivalents at the beginning of year	現金および現金同等物の期首残高
Increase in cash due to addition of consolidated subsidiaries	新規連結に伴う現金および現金同等物の増加高
Increase in cash due to merger of consolidated subsidiaries	連結子会社の合併に伴う現金および現金同等物の増加高
Decrease in cash due to exclusion of consolidated subsidiaries	連結除外に伴う現金および現金同等物の減少高
Cash and cash equivalents at the end of year	現金および現金同等物の期末残高

# 連結キャッシュ・フロー計算書

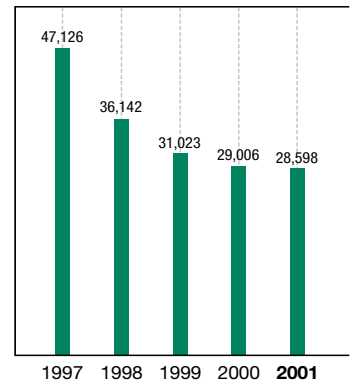
(¥ Million 百万円)

	2000	2001
.....	¥ 23,763	<b>3,998</b>
.....	29,006	<b>28,598</b>
.....	11,196	<b>4,671</b>
.....	(12,110)	<b>(14,847)</b>
.....	9,140	<b>1,779</b>
.....	841	<b>(11,124)</b>
.....	2,285	<b>(1,632)</b>
.....	(297)	<b>(51,461)</b>
.....	—	<b>79,194</b>
.....	(1,792)	<b>(1,178)</b>
.....	6,781	<b>5,359</b>
.....	(20,546)	<b>39,391</b>
.....	(22,691)	<b>24,527</b>
.....	36,989	<b>(20,670)</b>
.....	4,781	<b>10,887</b>
.....	67,349	<b>97,495</b>
.....	1,865	<b>1,132</b>
.....	(6,027)	<b>(6,483)</b>
.....	(16,984)	<b>(8,866)</b>
.....	46,202	<b>83,277</b>
.....	(138)	<b>(202)</b>
.....	260	<b>380</b>
.....	(6,172)	<b>(7,690)</b>
.....	20,346	<b>21,746</b>
.....	(732)	<b>(258)</b>
.....	948	<b>18,303</b>
.....	(160)	<b>833</b>
.....	(1,447)	<b>(933)</b>
.....	1,453	<b>1,159</b>
.....	(1,417)	<b>(2,270)</b>
.....	12,941	<b>31,067</b>
.....	(9,423)	<b>(26,655)</b>
.....	(4,000)	<b>1,000</b>
.....	9,766	<b>600</b>
.....	(38,910)	<b>(60,350)</b>
.....	—	<b>(15,000)</b>
.....	(1,233)	<b>—</b>
.....	(195)	<b>(885)</b>
.....	(111)	<b>(102)</b>
.....	(4,142)	<b>(5,639)</b>
.....	(0)	<b>35</b>
.....	(48,251)	<b>(106,997)</b>
.....	10,892	<b>7,347</b>
.....	6,027	<b>17,411</b>
.....	515	<b>361</b>
.....	—	<b>22</b>
.....	(23)	<b>(61)</b>
.....	¥ 17,411	<b>25,081</b>

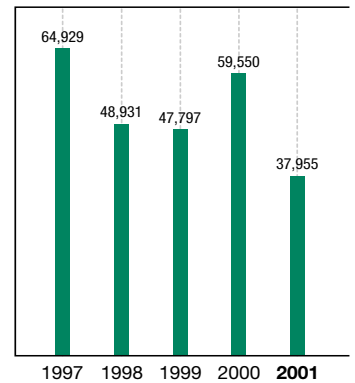
Capital Expenditures (¥ Million)  
設備投資費 (百万円)



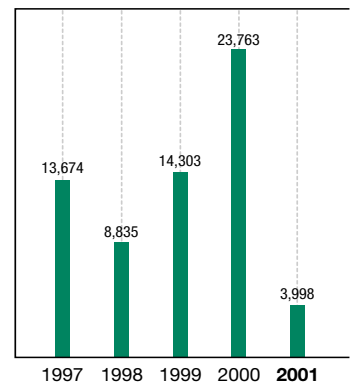
Depreciation (¥ Million)  
減価償却費 (百万円)



EBITDA (¥ Million)  
金利・税金・償却前利益 (百万円)



Net Income before Taxes and Others (¥ Million)  
税金等調整前当期純利益 (百万円)



(As of December 31, 2001)  
(2001年12月31日現在)

**Showa Shell Sekiyu K.K.****Corporate Headquarters:**

2-3-2, Daiba, Minato-ku, Tokyo 135-8074, Japan

**昭和シェル石油株式会社**

本社: 〒135-8074 東京都港区台場2丁目3番2号

**Date of Establishment:** January 1, 1985

**設立年月日:** 昭和60年1月1日

**Authorized Number of Shares:** 440,000,000 shares

授權資本(株)

**Paid-in Capital (Shares Issued):** ¥34,197,585,000

資本金(発行済株式総数) (376,850,400 shares)

**Number of Shareholders:** 7,275

総株主数(人)

**Number of Employees:** 1,105

従業員数(人)

**Securities Listings:** 上場証券取引所

Common stock — Tokyo, Osaka, Nagoya,  
Fukuoka and Sapporo

東京、大阪、名古屋、福岡、札幌

**Independent Auditors:** ChuoAoyama Audit Corporation

会計監査人: 中央青山監査法人

**Transfer Agent:** Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

1-5-1, Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo 100-8240, Japan

株式名義書換代理人: みずほ信託銀行株式会社

〒100-8240 東京都千代田区丸の内1-5-1

**Major Stockholders****大株主**

Percentage of total  
common shares outstanding  
持株比率

The Shell Petroleum Co., Ltd. ザ・シェル・ペトロリウム・カンパニー・リミテッド	46.40%
The Dai-ichi Kangyo Bank, Ltd. 株式会社第一勧業銀行	3.77
Japan Trustee Services Bank, Ltd. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	3.63
Shinsei Bank, Limited 株式会社新生銀行	2.95
The Toyo Trust & Banking Co., Ltd. 東洋信託銀行株式会社	2.34
The Chuo Mitsui Trust and Banking Company Limited 中央三井信託銀行株式会社	2.09
The Mexican Eagle Oil Co., Ltd. ザ・メキシカン・イーグル・オイル・カンパニー・リミテッド	1.80
The Anglo-Saxon Petroleum Co., Ltd. ザ・アングロ・サクソン・ペトロリウム・カンパニー・リミテッド	1.80
Trust & Custody Services Bank, Ltd. 資産管理サービス信託銀行株式会社	1.72
The Mitsubishi Trust and Banking Corporation 三菱信託銀行株式会社	1.60

**For further information, please contact the following:** より詳しい資料の請求先

Public Affairs 広報室

2-3-2, Daiba, Minato-ku, Tokyo 135-8074, Japan 〒135-8074 東京都港区台場2丁目3番2号

Tel.: 81-3-5531-5591 Fax: 81-3-5531-5598