

昭和シェル石油は、わが国の石油産業において、競合他社に先  
がけ、コスト競争力/収益力を高める構造改善を断行し、大き  
な成果を上げてきました。

さらなる変革を目指し、「新たな創業」という言葉を掲げた二  
年目に一歩を踏み出します。

Showa Shell Sekiyu K.K. has carried out structural reformation to boost its cost-  
competitiveness ahead of competitors, achieving significant results in the petro-  
leum industry of Japan.

With "New Foundation" as a company philosophy, the company steps forward  
towards further reformation.



## Stock Price Data 株価データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended December 31, 1996 through 2005  
昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1996年12月期から2005年12月期まで

### Common Stock Price Range

#### 東証株価(会計年度)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
High (¥)..... 高値(円)	1,200	1,140	940	840	600	905	930	956	1,066	1,625
Low (¥)..... 安値(円)	875	585	541	450	360	441	603	690	798	922
Close (¥)..... 引値(円)	965	655	635	451	479	696	824	871	933	1,408
TOPIX close..... 東証株価指数年度末	1,470	1,175	1,086	1,722	1,283	1,032	843	1,043	1,150	1,650

### Number of Shares Issued and Market Capitalization (At Year-End)

#### 発行済株式数および時価総額(会計年度末)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Number of shares issued (Thousand shares)..... 発行済株式数(千株)	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850
Average number of shares outstanding (excluding treasury stock) (Thousand shares)..... 期中平均株式数(自己株除く)千株)	376,850	376,850	376,850	376,850	376,578	375,804	374,545	374,183	374,578	375,366
Number of shares outstanding at year-end (excluding treasury stock) (Thousand shares)..... 期末株式数(自己株除く)千株)	376,850	376,850	376,850	376,850	376,409	375,281	374,125	374,303	374,868	375,863
Market capitalization (¥ Billion)..... 時価総額(十億円)	364	247	239	170	181	262	311	326	349	529

### Investment Indicators

#### 投資の指標

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Price/Earnings ratio PER (Times)..... 株価収益率(倍)	60.1	38.6	119.6	93.0	14.4	100.2	16.5	15.5	152.0	9.0
Price/Operating cash flow ratio PCFR <sup>1</sup> (Times)..... 株価 / オペレーティング・キャッシュ・フロー倍率(倍)	32.7	4.5	3.8	5.1	3.9	3.2	13.4	6.0	11.9	20.5
Price/Book value ratio PBR <sup>2</sup> (Times)..... 株価純資産倍率(倍)	1.8	1.2	1.2	0.9	0.8	1.2	1.3	1.3	1.5	1.9

### Per Share Value Indicators

#### 一株当たり価値の指標

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Book value Net assets per common share <sup>3</sup> (¥)..... 一株当たり純資産額(円)	526.84	534.64	529.95	524.25	574.77	565.36	592.18	627.07	605.25	732.08
Operating cash flow per share CFPS <sup>4</sup> (¥)..... 一株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー(円)	29.49	146.96	167.55	89.29	122.60	220.98	61.7	145.16	78.54	68.47
Net income per share EPS (¥)..... 一株当たり当期純利益(円)	16.06	16.95	5.31	4.85	33.19	6.95	49.69	55.96	6.14	155.31
Dividends per share (¥)..... 一株当たり配当金(円)	9	9	9	9	15	20	25	25	30	35
Payout ratio <sup>5</sup> (%)..... 配当性向(%)	70.5	48.3	82.6	90.1	62.6	268.9	50.0	46.9	355.5	24.5

1: PCFR=Year-end share price/Operating cash flow per share  
株価 / オペレーティング・キャッシュ・フロー倍率 = 年度末株価 / 一株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー

2: PBR=Year-end share price/Net assets per common share  
株価純資産倍率 = 年度末株価 / 一株当たり純資産額

3: Net assets per common share=Shareholders' equity per common share  
一株当たり純資産額 = 一株当たり株主資本

4: CFPS=Operating cash flow/Number of shares issued  
一株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー = オペレーティング・キャッシュ・フロー / 発行済株式数

5: Payout ratio=Cash dividends/Net income (non-consolidated)  
配当性向 = 配当金 / 当期純利益(単体)

## Liquidity Data 流動性データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended December 31, 1996 through 2005  
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1996年12月期から2005年12月期まで

### Depreciation, Free Cash Flow, Working Capital and Current Ratio

減価償却、フリー・キャッシュ・フロー、運転資本および流動比率

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Depreciation (¥ Million).....	37,556	47,126	36,142	31,023	29,006	28,598	26,729	25,138	24,653	23,979
減価償却費(百万円)										
Free cash flow <sup>1</sup> (¥ Million).....	(82,129)	23,617	54,011	55,788	59,143	114,344	12,552	46,830	10,404	(2,742)
フリー・キャッシュ・フロー(百万円)										
Working capital <sup>2</sup> (¥ Million).....	24,351	25,883	2,055	(7,893)	4,454	(34,911)	(26,612)	(27,037)	(6,240)	68,082
運転資本(百万円)										
Current ratio <sup>3</sup> (Times).....	0.71	0.71	0.70	0.72	0.77	0.76	0.76	0.81	0.84	0.91
流動比率(倍)										

### Capital Expenditures

設備投資額

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Capital expenditures (¥ Million).....	69,954	32,258	27,035	10,259	6,172	7,690	13,823	11,574	12,408	17,442
設備投資額(百万円)										
Oil business segment (¥ Million).....					6,014	7,538	13,719	11,420	12,265	15,290
石油事業(百万円)										
Real estate business segment (¥ Million).....					131	151	78	129	142	42
不動産事業(百万円)										
Others (¥ Million).....					27	1	26	24	1	2,110
その他事業(百万円)										

### Total Capital, Debt/Total Capital and Debt/Shareholders' Equity

総資本、負債 / 総資本比率、負債 / 株主資本比率

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Capital employed <sup>4</sup> (¥ Million).....	638,335	620,002	568,373	508,990	487,876	383,107	372,135	355,723	341,738	467,062
使用資本(百万円)										
Gearing ratio <sup>5</sup> (%).....	68.9	67.5	64.9	61.2	55.7	44.6	40.5	34.0	33.6	41.1
ギアリング・レシオ(%)										
Shareholders' equity ratio (%).....	18.5	19.2	20.1	20.3	21.6	23.3	24.2	26.6	25.1	24.0
株主資本比率(%)										

### Return Indicators

リターンの指標

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Return on equity ROE <sup>6</sup> (%).....	3.1	3.2	1.0	0.9	6.0	1.2	8.6	9.2	1.0	23.2
株主資本利益率(%)										
Return on average capital employed ROACE <sup>7</sup> (%)....	2.0	2.0	1.3	1.2	3.8	1.0	5.3	6.0	0.9	14.6
使用資本利益率(%)										

1: Free cash flow=Cash flow provided by operating activities + Cash flow used in investing activities

フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

2: Working capital=Current assets - Current liabilities (excluding short-term debt)

運転資本 = 流動資産合計 - 流動負債合計(短期借入金を除く)

3: Current ratio=Current assets/Current liabilities

流動比率 = 流動資産 / 流動負債

4: Capital employed=Total shareholders' equity + Debt

使用資本 = 株主資本 + 有利子負債

5: Gearing ratio=Debt/Average capital employed

ギアリング・レシオ = 期末有利子負債 / 使用資本

6: ROE=Net income/Average total shareholders' equity

株主資本利益率 = 当期純利益 / 株主資本[当・前年度末の平均]

7: ROACE=Net income before interest and after tax/Average capital employed

使用資本利益率 = 利払前税引後当期純利益 / 使用資本(期首、期末の平均)

## Operations Data 業務データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended December 31, 1996 through 2005  
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1996年12月期から2005年12月期まで

### Crude Oil Refining Data

#### 原油処理能力に対する原油処理実績の比率

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Crude oil refined (Thousand kℓ) .....	29,573	30,024	28,715	29,369	29,152	28,959	26,786	28,387	28,371	<b>28,555</b>
原油処理実績(千ℓ)										
Refining capacity utilization rate (%) .....	86.9	88.4	83.7	88.0	88.7	94.6	89.6	94.3	92.4	<b>95.6</b>
稼働率(%)										
*Refining capacity utilization rate Industry average (%) .....	79.2	81.2	77.8	77.1	79.2	81.1	79.4	83.3	84.0	<b>86.8</b>
稼働率 業界平均(%)										

### Group Refinery Capacity Utilization Rate

#### グループ製油所の稼働率

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Toa Ogimachi (formerly Kawasaki) (%).....	94.5	84.8	91.2	87.4	96.3	94.5	91.6	88.8	93.9	<b>90.5</b>
東亜扇町(旧・川崎)(%)										
Toa Mizue (formerly Toa Kawasaki) (%) .....	86.4	90.9	85.2	96.0	89.9	99.1	88.4	99.8	87.2	<b>98.6</b>
東亜水江(旧・東亜川崎)(%)										
Yokkaichi (%).....	86.3	90.5	83.0	90.7	84.7	96.9	92.0	98.4	95.1	<b>100.0</b>
四日市(%)										
Seibu Yamaguchi (%) .....	86.0	90.9	82.0	82.8	89.1	88.3	84.0	89.5	88.9	<b>91.1</b>
西部山口(%)										
Total (%) .....	86.9	88.4	83.7	88.0	88.7	94.6	89.6	94.3	92.4	<b>95.6</b>
合計(%)										

### Domestic Gasoline Sales

#### 国内ガソリン販売

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004**	2005**
*Gasoline market share (%) .....	12.6	12.7	12.5	12.4	12.9	13.3	13.5	14.1	14.2	<b>15.0</b>
ガソリン マーケットシェア(%)										
*High octane gasoline market share (%) .....	13.2	13.2	12.9	12.6	13.2	12.8	13.3	14.7	14.8	<b>15.3</b>
ハイオクガソリン マーケットシェア(%)										
*Percentage of high octane gasoline (%) .....	21.3	21.4	21.4	20.8	20.2	19.0	18.8	19.1	18.4	<b>17.2</b>
ハイオクガソリン販売比率(%)										
Percentage of high octane gasoline Industry average (%) .....	20.3	20.6	20.7	20.4	19.8	19.6	19.0	18.3	17.6	<b>16.8</b>
ハイオクガソリン販売比率 業界平均(%)										

\*\*Survey by Showa Shell  
 昭和シェル調べ

### Non-Consolidated Service Station Data

#### 単体SSデータ

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Number of service stations .....	7,013	6,797	6,495	6,056	5,726	5,474	5,228	5,017	4,853	<b>4,746</b>
固定式SSの推移										
Number of self-service stations.....				8	25	97	195	267	308	<b>413</b>
セルフSSの推移										

\*Figures include those of Seibu Oil Co., Ltd.  
 西部石油株式会社を含みます。

## Sales Volume by Product 油種別販売数量

Showa Shell Sekiyu K.K. Years ended December 31, 1996 through 2005  
昭和シェル石油株式会社 1996年12月期から2005年12月期まで

### Gasolines

#### 揮発油

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Sales volume (kℓ thousand).....	6,869	7,039	7,146	7,289	7,663	7,987	8,300	8,852	9,206	<b>9,786</b>
販売数量(千kℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	14.4	16.3	16.8	16.9	18.3	19.1	20.8	22.2	24.1	<b>25.9</b>
総販売数量構成比(%)										

### Jet Fuel

#### ジェット

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Sales volume (kℓ thousand).....	1,903	1,820	1,808	1,886	2,221	2,304	2,052	1,545	1,713	<b>2,210</b>
販売数量(千kℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	4.0	4.2	4.2	4.3	5.2	5.5	5.2	3.9	4.5	<b>5.9</b>
総販売数量構成比(%)										

### Kerosines

#### 灯油

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Sales volume (kℓ thousand).....	3,716	3,336	3,297	3,327	3,529	3,806	3,909	4,253	3,812	<b>4,012</b>
販売数量(千kℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	7.8	7.7	7.7	7.7	8.4	9.1	9.8	10.7	10.0	<b>10.6</b>
総販売数量構成比(%)										

### Gas/Diesel Oil

#### 軽油

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Sales volume (kℓ thousand).....	5,824	5,552	5,231	4,930	4,982	5,026	4,809	4,637	4,684	<b>4,713</b>
販売数量(千kℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	12.2	12.9	12.3	11.4	11.9	12.0	12.1	11.6	12.2	<b>12.5</b>
総販売数量構成比(%)										

### Fuel Oil

#### 重油

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Sales volume (kℓ thousand).....	8,805	8,440	7,660	7,554	7,526	6,790	6,338	7,008	6,771	<b>5,935</b>
販売数量(千kℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	18.5	19.6	18.0	17.5	18.0	16.2	15.9	17.6	17.7	<b>15.7</b>
総販売数量構成比(%)										

### Other\*

#### その他

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Sales volume (kℓ thousand).....	6,551	6,158	5,692	6,227	5,082	4,239	3,702	4,129	3,954	<b>4,046</b>
販売数量(千kℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	13.7	14.3	13.4	14.4	12.1	10.1	9.3	10.4	10.3	<b>10.7</b>
総販売数量構成比(%)										

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Domestic sales total (kℓ thousand).....	33,671	32,345	30,834	31,213	30,973	30,152	29,110	30,424	29,914	<b>30,702</b>
国内販売合計(千kℓ)										
Cargo (kℓ thousand).....	13,904	10,649	11,553	11,799	10,943	11,753	10,717	9,416	8,330	<b>7,065</b>
カーゴ(千kℓ)										
Total (kℓ thousand).....	47,575	42,994	42,387	43,012	41,916	41,905	39,827	39,840	38,244	<b>37,767</b>
総合計(千kℓ)										

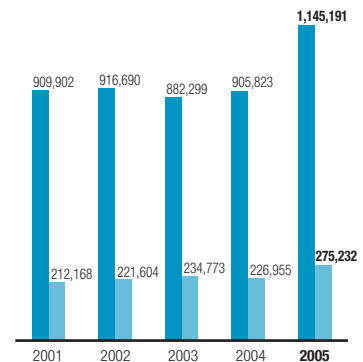
\*Other includes naphtha, LPG, lubricant, asphalt, crude for burning, coal and cokes, etc.  
その他には、ナフサ、LPG、潤滑油、アスファルト、生焚原油、石炭、コークス等が含まれます。

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries December 31, 1996 through 2005  
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1996年から2005年の12月31日現在

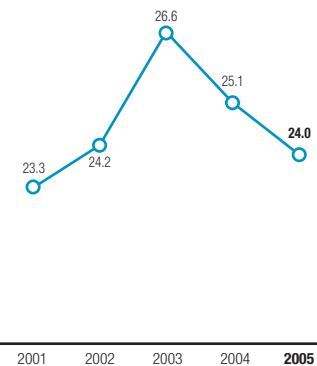
	1996	1997	1998	1999
<b>ASSETS 資産の部</b>				
<b>Current assets: 流動資産</b>				
Cash and deposits 現金および預金 .....	¥ 12,171	11,066	11,446	6,027
Notes and accounts receivable 受取手形および売掛金 .....	217,664	211,759	207,428	236,301
Inventories たな卸資産 .....	133,997	138,897	110,522	117,728
Other current assets その他の流動資産 .....	26,290	25,127	23,424	21,052
Total current assets 流動資産合計 .....	390,122	386,849	352,820	381,108
<b>Fixed assets: 固定資産</b>				
Tangible fixed assets 有形固定資産 .....	578,057	562,874	542,724	504,811
Intangible fixed assets 無形固定資産 .....	3,983	4,298	4,742	4,732
Investments and other assets 投資その他の資産 .....	99,302	95,910	91,996	84,265
Total fixed assets 固定資産合計 .....	681,342	663,082	639,462	593,808
<b>Total assets 資産合計</b> .....	¥1,071,464	1,049,931	992,282	974,916
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY 負債および資本の部</b>				
<b>Current liabilities: 流動負債</b>				
Notes and accounts payable 支払手形および買掛金 .....	¥ 166,202	152,111	150,998	179,137
Short-term debts, commercial papers, and bonds to be matured 短期借入金およびコマーシャル・ペーパーおよび1年以内償還社債 .....	183,824	183,696	156,506	139,646
Other current liabilities その他の流動負債 .....	199,569	208,855	199,767	209,864
Total current liabilities 流動負債合計 .....	549,595	544,662	507,271	528,647
<b>Long-term liabilities: 固定負債</b>				
Bonds 社債 .....	50,100	55,100	55,000	55,000
Long-term debts 長期借入金 .....	205,876	179,728	157,156	116,783
Provisions for retirement allowances 退職給与引当金 .....	43,081	45,033	47,735	51,709
Provisions for retirement benefits 退職給付引当金 .....				—
Provisions for special maintenance 特別修繕引当金 .....	8,793	9,528	9,870	9,693
Other long-term liabilities その他の固定負債 .....	11,050	9,951	11,010	11,137
Total long-term liabilities 固定負債合計 .....	318,900	299,340	280,771	244,322
<b>Minority interests 少数株主持分</b> .....	4,433	4,450	4,529	—
Total liabilities 負債合計 .....	872,928	848,452	792,571	772,969
<b>Minority interests in consolidated subsidiaries 少数株主持分</b> .....				4,384
<b>Shareholders' equity: 資本</b>				
Capital 資本金 .....	34,198	34,198	34,198	34,198
Capital surplus 資本剰余金 .....	21,929	21,929	21,929	21,929
Legal reserve 法定準備金 .....	5,568	5,951	6,307	—
Retained earnings その他の剰余金 .....	136,844	139,402	137,277	—
Profit surplus 利益剰余金 .....				141,436
Net unrealized gains on investments in securities その他有価証券評価差額金 .....				—
Treasury stock 自己株式 .....	(3)	(1)	(0)	(0)
Total shareholders' equity 資本合計 .....	198,536	201,479	199,711	197,562
<b>Total liabilities, minority interests and shareholders' equity</b> .....	¥1,071,464	1,049,931	992,282	974,916
負債、少数株主持分および資本合計				

( ¥ Million 百万円 )					
2000	2001	2002	2003	2004	2005
18,055	25,666	7,651	15,382	8,553	<b>29,651</b>
258,216	218,630	237,934	219,482	233,032	<b>309,633</b>
140,884	116,412	141,843	133,047	176,477	<b>236,686</b>
20,429	26,001	25,344	27,022	32,489	<b>28,590</b>
437,924	386,710	412,774	394,934	450,551	<b>604,560</b>
466,819	439,434	423,963	408,752	360,246	<b>425,085</b>
14,964	14,556	13,885	13,516	11,880	<b>13,207</b>
82,437	69,200	66,067	65,095	83,144	<b>102,338</b>
564,221	523,191	503,916	487,364	455,271	<b>540,630</b>
1,002,146	909,902	916,690	882,299	905,823	<b>1,145,191</b>
212,729	197,912	222,921	174,887	196,438	<b>247,565</b>
137,449	87,121	102,515	68,506	80,638	<b>127,901</b>
220,742	223,709	216,464	247,080	260,353	<b>288,913</b>
570,920	508,742	541,901	490,477	537,429	<b>664,379</b>
40,000	30,000	15,000	30,000	15,000	<b>15,000</b>
94,078	53,817	33,016	22,444	19,145	<b>48,929</b>
51,516	—	—	—	—	<b>—</b>
—	79,149	79,752	79,562	79,408	<b>79,677</b>
9,409	9,659	8,905	9,644	10,292	<b>17,227</b>
15,685	12,347	12,600	11,721	13,785	<b>25,886</b>
210,690	185,019	149,275	153,373	137,631	<b>186,719</b>
—	—	—	—	—	<b>—</b>
781,611	693,761	691,176	643,850	675,060	<b>851,099</b>
4,185	3,971	3,909	3,675	3,807	<b>18,859</b>
34,197	34,197	34,197	34,197	34,197	<b>34,197</b>
21,929	21,929	22,086	22,089	22,095	<b>22,106</b>
—	—	—	—	—	<b>—</b>
—	—	—	—	—	<b>—</b>
160,418	157,088	166,718	178,102	169,113	<b>214,346</b>
—	—	651	2,325	3,085	<b>5,362</b>
(196)	(1,046)	(2,049)	(1,940)	(1,537)	<b>(781)</b>
216,349	212,168	221,604	234,773	226,955	<b>275,232</b>
1,002,146	909,902	916,690	882,299	905,823	<b>1,145,191</b>

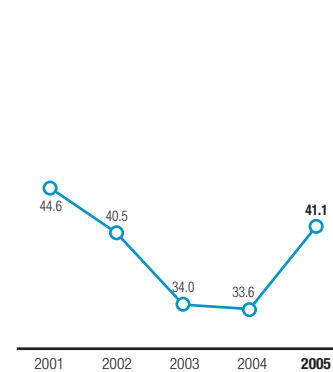
Total Assets/Shareholders' Equity (¥ Million)  
総資産 / 株主資本 (百万円)



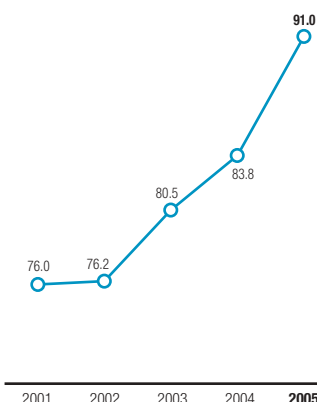
Shareholders' Equity Ratio (%)  
株主資本比率 (%)



Gearing Ratio (%)  
ギアリング・レシオ (%)



Current Ratio (%)  
流動比率 (%)



# Summary Consolidated Statements of Income

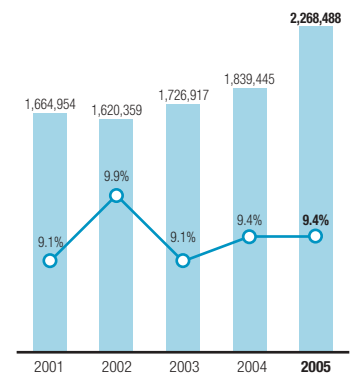
# 連結損益計算書要旨

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended December 31, 1996 through 2005  
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1996年12月期から2005年12月期まで

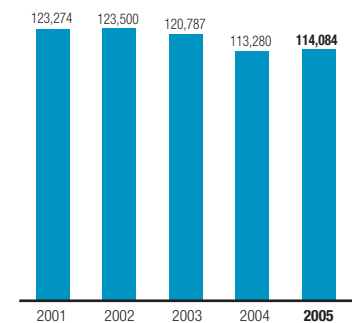
	1996	1997	1998	1999
Sales proceeds 売上高 .....	¥1,600,067	1,588,067	1,324,752	1,365,478
Cost of sales 売上原価 .....	1,404,723	1,408,789	1,171,788	1,218,732
<b>Gross profit 売上総利益</b> .....	195,344	179,278	152,964	146,746
Sales and administrative expenses 販売費および一般管理費 .....	174,646	164,434	144,446	133,692
<b>Operating profit 営業利益</b> .....	20,698	14,844	8,518	13,054
<b>Non-operating profit (expenses): 営業外損益</b>				
Interest and dividend income 受取利息および配当金 .....	960	987	1,684	987
D.I.E. profit (loss) 為替差(損)益 .....	4,229	6,348	5,988	4,955
Profit from equity associates 持分法による投資利益 .....	—	—	—	153
Other income その他の利益 .....	2,246	2,796	2,812	2,471
Interest expenses 支払利息および割引料 .....	(11,333)	(11,009)	(10,416)	(8,084)
Other expense その他の費用 .....	(1,575)	(1,065)	(1,363)	(1,345)
<b>Ordinary profit 経常利益</b> .....	15,225	12,901	7,223	12,191
Extraordinary profit 特別利益 .....	5,603	9,396	10,023	22,547
Extraordinary loss 特別損失 .....	(7,099)	(8,623)	(8,411)	(20,435)
<b>Net income before taxes 税金等調整前当期純利益</b> .....	13,729	13,674	8,835	14,303
Corporate and resident taxes 法人税および住民税額 .....	(8,185)	(7,916)	(6,779)	—
Income taxes 法人税、住民税および事業税 .....	—	—	—	(12,493)
Tax adjustment 法人税等調整額 .....	—	—	—	—
Earnings (losses) of minority interests 少数株主損益 .....	(319)	(132)	(193)	18
Equity in earnings of unconsolidated subsidiaries and affiliates, etc. 持分法による投資損益他 .....	829	761	136	—
<b>Net income after taxes 当期純利益</b> .....	¥ 6,054	6,387	1,999	1,828

( ¥ Million 百万円 )					
2000	2001	2002	2003	2004	2005
1,639,475	1,664,954	1,620,359	1,726,917	1,839,445	<b>2,268,488</b>
1,447,361	1,513,626	1,460,458	1,570,155	1,665,978	<b>2,056,023</b>
162,113	151,328	159,901	156,761	173,466	<b>212,465</b>
124,442	123,274	123,500	120,787	113,280	<b>114,084</b>
37,670	28,053	36,400	35,974	60,185	<b>98,381</b>
1,792	1,178	909	492	288	<b>519</b>
5,052	3,905	4,432	1,824	246	<b>(2,831)</b>
62	1,108	374	667	996	<b>1,668</b>
2,100	1,864	1,815	2,858	3,051	<b>6,087</b>
(6,781)	(5,359)	(3,356)	(2,879)	(2,344)	<b>(2,619)</b>
(983)	(1,699)	(474)	(749)	(498)	<b>(708)</b>
38,913	29,052	40,101	38,188	61,927	<b>100,497</b>
14,783	15,821	5,038	3,298	1,805	<b>2,704</b>
(29,934)	(40,875)	(12,553)	(4,549)	(38,918)	<b>(4,083)</b>
23,763	3,998	32,586	36,937	24,814	<b>99,119</b>
—	—	—	—	—	<b>—</b>
(11,003)	(24,449)	(9,507)	(16,442)	(29,585)	<b>(40,439)</b>
242	22,956	(4,357)	616	7,206	<b>53</b>
(17)	105	(55)	(110)	(73)	<b>(363)</b>
—	—	—	—	—	<b>—</b>
12,499	2,610	18,665	21,000	2,362	<b>58,370</b>

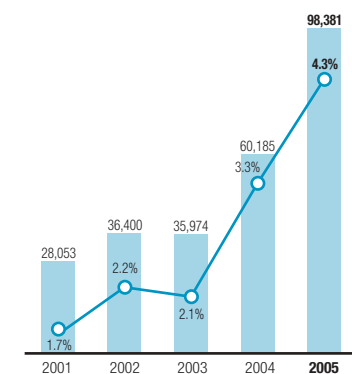
Sales Proceeds (¥ Million)/Gross Profit Margin (%)  
売上高 (百万円) / 売上高総利益率 (%)



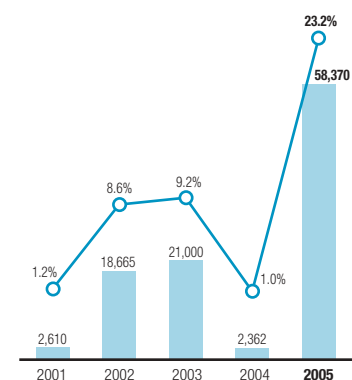
Sales and Administrative Expenses (¥ Million)  
販売費および一般管理費 (百万円)



Operating Profit (¥ Million)/Operating Profit Margin (%)  
営業利益 (百万円) / 営業利益率 (%)



Net Income (¥ Million)/Return on Equity (%)  
当期純利益 (百万円) / 株主資本利益率 (%)



**Cash flows from operating activities: 営業活動によるキャッシュ・フロー**

Income before income taxes and minority interests 税金等調整前当期純利益	.....
Depreciation 減価償却費	.....
Impairment losses 減損損失	.....
Loss from sale of fixed assets 有形固定資産処分損	.....
Profit from sale of fixed assets 有形固定資産売却益	.....
Valuation loss of investment securities 投資有価証券等評価損	.....
Changes in provisions for bad debts 貸倒引当金の増減額	.....
Decrease in the provision for retirement allowances 退職給与引当金の減少額	.....
Increase (decrease) in allowance for retirement benefits 退職給付引当金の増減額	.....
Increase (decrease) in investment loss reserve 投資損失引当金の増減額	.....
Interest and dividend income 受取利息および受取配当金	.....
Interest expenses 支払利息および売上割引	.....
Changes in accounts receivable 売上債権の増減額	.....
Changes in inventories たな卸資産の増減額	.....
Changes in accounts payable 仕入債務の増減額	.....
Others その他	.....
Subtotal 小計	.....
Interest and dividends received 利息および配当金の受取額	.....
Interests paid 利息の支払額	.....
Corporate taxes paid 法人税等の支払額	.....
Cash flow from operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	.....

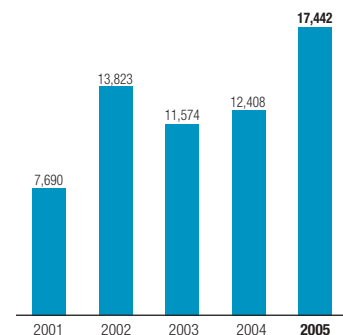
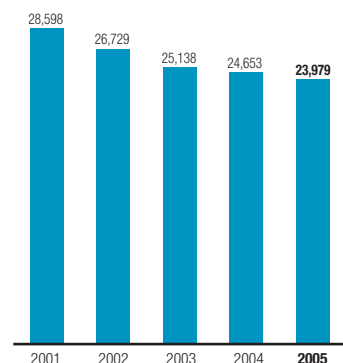
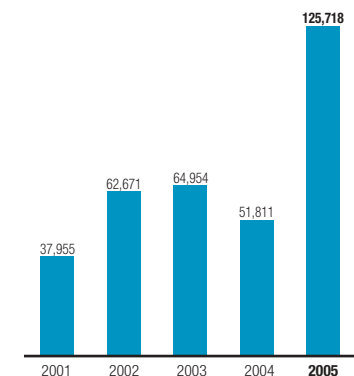
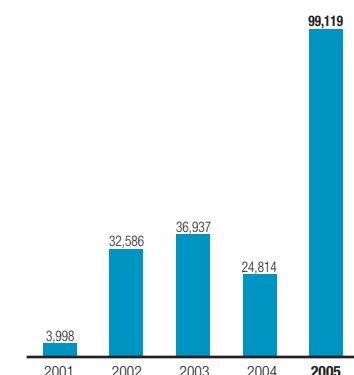
**Cash flows from investing activities: 投資活動によるキャッシュ・フロー**

Deposit to savings account 定期預金の預入による支出	.....
Proceeds from savings account 定期預金の払戻による収入	.....
Payment for purchase of fixed assets 有形固定資産の取得による支出	.....
Proceeds from sales of fixed assets 有形固定資産の売却による収入	.....
Payment for purchases of investment securities 投資有価証券の取得による支出	.....
Proceeds from sale of investments in securities 投資有価証券の売却による収入	.....
Proceeds from redemption of investments in bond 社債の償還による収入	.....
Changes in short-term loan 短期貸付金の純増減額	.....
Long-term loan lent 長期貸付による支出	.....
Proceeds from the collection of long-term loans 長期貸付金の回収による収入	.....
Payments for additional purchase of consolidated subsidiaries 連結子会社株式追加取得による支出	.....
Others その他	.....
Cash flow from investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	.....

**Cash flows from financing activities: 財務活動によるキャッシュ・フロー**

Changes in short-term debts 短期借入金の純増減額	.....
Changes in commercial papers コマーシャル・ペーパーの純増減額	.....
Proceeds from long-term debts 長期借入による収入	.....
Repayments of long-term debts 長期借入金の返済による支出	.....
Proceeds from issuance of bonds 社債の発行による収入	.....
Redemptions of bonds 社債の償還による支出	.....
Payment for retirement of stock 株式消却による支出	.....
Payment for purchase of treasury shares 自己株式の取得による支出	.....
Dividends paid 配当金の支払	.....
Dividend payments for minority interests 少数株主に対する配当金の支払額	.....
Others その他	.....
Cash flow from financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	.....
Changes in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の増減額	.....
Cash and cash equivalents from opening balance 現金および現金同等物の期首残高	.....
Increase in cash for newly consolidated subsidiaries 新規連結に伴う現金および現金同等物の増加高	.....
Increase in cash and cash equivalents due to merger 合併に伴う現金および現金同等物の増加高	.....
Increase in cash by subsidiaries mergers 連結子会社の合併に伴う現金および現金同等物の増加高	.....
Decrease in cash and cash equivalents due to exclusion of subsidiaries from consolidation 連結除外に伴う現金および現金同等物の減少高	.....
Cash and cash equivalents from closing balance 現金および現金同等物の期末残高	.....

( ¥ Million 百万円 )

Capital Expenditures ( ¥ Million )  
設備投資費 ( 百万円 )Depreciation ( ¥ Million )  
減価償却費 ( 百万円 )EBITDA ( ¥ Million )  
金利・税金・償却前利益 ( 百万円 )Income before Income Taxes and Minority Interests ( ¥ Million )  
税金等調整前当期純利益 ( 百万円 )

	2000	2001	2002	2003	2004	2005
.....	¥23,763	3,998	32,586	36,937	24,814	<b>99,119</b>
.....	29,006	28,598	26,729	25,138	24,653	<b>23,979</b>
.....	—	—	—	—	33,728	<b>1,894</b>
.....	11,196	4,671	5,072	3,879	4,813	<b>1,663</b>
.....	(12,110)	(14,847)	(4,851)	(2,052)	(1,715)	<b>(1,824)</b>
.....	9,140	1,779	977	511	150	<b>43</b>
.....	2,285	(1,632)	224	(724)	150	<b>(473)</b>
.....	(297)	(51,461)	—	—	—	<b>—</b>
.....	—	79,194	558	(209)	(191)	<b>(1,041)</b>
.....	841	(11,124)	—	—	—	<b>—</b>
.....	(1,792)	(1,178)	(909)	(492)	(289)	<b>(520)</b>
.....	6,781	5,359	3,356	2,879	2,344	<b>2,620</b>
.....	(20,546)	39,391	(19,303)	19,005	(13,160)	<b>(69,675)</b>
.....	(22,691)	24,527	(25,431)	8,912	(43,331)	<b>(58,678)</b>
.....	36,989	(20,670)	27,876	(27,330)	25,632	<b>50,812</b>
.....	4,781	10,887	7,688	(4,126)	(5,819)	<b>16,781</b>
.....	67,349	97,495	54,573	62,328	51,780	<b>64,700</b>
.....	1,865	1,132	1,039	641	292	<b>896</b>
.....	(6,027)	(6,483)	(3,588)	(3,069)	(2,406)	<b>(2,986)</b>
.....	(16,984)	(8,866)	(28,762)	(5,196)	(20,068)	<b>(36,803)</b>
.....	46,202	83,277	23,262	54,704	29,598	<b>25,806</b>
.....	(138)	(202)	(116)	(17)	(5)	<b>(8)</b>
.....	260	380	215	290	—	<b>—</b>
.....	(6,172)	(7,690)	(13,823)	(11,574)	(12,408)	<b>(17,442)</b>
.....	20,346	21,746	6,766	3,898	3,723	<b>3,347</b>
.....	(732)	(258)	(1,451)	(454)	(11,365)	<b>(10,420)</b>
.....	948	3,184	887	1,698	2,308	<b>471</b>
.....	—	15,118	100	—	—	<b>—</b>
.....	(160)	833	(333)	843	105	<b>415</b>
.....	(1,447)	(933)	(281)	(282)	(519)	<b>(117)</b>
.....	1,453	1,159	77	28	204	<b>12</b>
.....	—	—	—	—	—	<b>(949)</b>
.....	(1,417)	(2,270)	(2,749)	(2,306)	(1,236)	<b>(3,858)</b>
.....	12,941	31,067	(10,710)	(7,874)	(19,194)	<b>(28,548)</b>
.....	(9,423)	(26,655)	(15,702)	20,652	(4,173)	<b>(14,292)</b>
.....	(4,000)	1,000	23,000	(36,000)	4,000	<b>63,000</b>
.....	9,766	600	1,086	2,100	6,000	<b>9,500</b>
.....	(38,910)	(60,350)	(18,789)	(16,488)	(12,614)	<b>(10,012)</b>
.....	—	—	—	15,000	—	<b>—</b>
.....	—	(15,000)	(10,000)	(15,000)	—	<b>(15,000)</b>
.....	(1,233)	—	—	—	—	<b>—</b>
.....	(195)	(885)	(1,063)	(4)	(8)	<b>(9)</b>
.....	(4,142)	(5,639)	(8,995)	(9,354)	(11,235)	<b>(13,133)</b>
.....	(111)	(102)	(105)	(100)	(101)	<b>(101)</b>
.....	(0)	35	96	29	432	<b>775</b>
.....	(48,251)	(106,997)	(30,474)	(39,167)	(17,700)	<b>20,725</b>
.....	10,892	7,347	(17,922)	7,662	(7,296)	<b>17,982</b>
.....	6,027	17,411	25,081	7,165	15,151	<b>8,313</b>
.....	515	361	—	322	—	<b>3,057</b>
.....	—	—	6	—	—	<b>—</b>
.....	—	22	22	—	458	<b>1</b>
.....	(23)	(61)	(22)	—	—	<b>—</b>
.....	¥17,411	25,081	7,165	15,151	8,313	<b>29,354</b>

(As of December 31, 2005)  
(2005年12月31日現在)

**Showa Shell Sekiyu K.K.****Corporate Headquarters:**

2-3-2, Daiba, Minato-ku, Tokyo 135-8074, Japan

昭和シェル石油株式会社

本社：〒135-8074 東京都港区台場2丁目3番2号

**Date of Establishment:** January 1, 1985

設立年月日：昭和60年1月1日

**Authorized Number of Shares:** 440,000,000 shares

授權資本(株)

**Paid-in Capital (Shares Issued):** ¥34,197,585,900

資本金(発行済株式総数) (376,850,400 shares)

**Number of Shareholders:** 41,883

総株主数(人)

**Number of Employees:** 1,058

従業員数(人)

**Securities Listings:** 上場証券取引所

Common stock Tokyo

東京

**Independent Auditors:** ChuoAoyama PricewaterhouseCoopers

会計監査人：中央青山監査法人

**Transfer Agent:** Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

1-2-1, Yaesu, Chuo-ku, Tokyo 103-0028, Japan

株主名簿管理人：みずほ信託銀行株式会社

〒103-0028 東京都中央区八重洲1-2-1

**Major Shareholders**

## 大株主

	Number of shares held (thousand)	Percentage of total common shares outstanding
	持株数(千株)	持株比率
The Shell Petroleum Co., Ltd. ....	125,261.2	33.24%
ザ・シェル・ペトロリウム・カンパニー・リミテッド		
Aramco Japan Holdings Company B.V. ....	56,380.0	14.96
アラムコ・ジャパン・ホールディングス・カンパニー・ビー・ブイ		
Japan Trustee Services Bank, Ltd. ....	29,479.6	7.82
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社		
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account).....	14,088.3	3.74
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)		
The Anglo-Saxon Petroleum Co., Ltd. ....	6,784.0	1.80
ザ・アングロ・サクソン・ペトロリウム・カンパニー・リミテッド		
Trust & Custody Services Bank, Ltd. ....	5,544.3	1.47
資産管理サービス信託銀行株式会社		
Kawasaki Kisen Kaisha, Ltd. ....	3,503.7	0.93
川崎汽船株式会社		
Nomura Securities Co., Ltd. ....	3,053.1	0.81
野村證券株式会社		
Investors Bank .....	2,976.6	0.79
インベスターズ・バンク		
State Street Bank and Trust Company .....	2,833.3	0.75
ステート・ストリート・バンク・アンド・トラスト・カンパニー505019		

**For further information, please contact the following:** より詳しい資料の請求先

Public Affairs 広報室

2-3-2, Daiba, Minato-ku, Tokyo 135-8074, Japan 〒135-8074 東京都港区台場2丁目3番2号

Tel: 81-3-5531-5591 Fax: 81-3-5531-5598