

昭和シェル石油は、一世紀以上にわたり、お客様のニーズに合ったエネルギー商品を提供することで、効率性・収益性の高い経営体質を作り上げてきました。「新たな創業」の3年目を迎え、さらなる成長を目指して歩みを進めてまいります。

Showa Shell Sekiyu K.K. has grown up to be a highly efficient and profitable company by providing energy products that meet the changing needs of its customers for more than 100 years. On the third year since the launching of the "New Foundation" philosophy, the company continues to step forward towards further growth.



Stock Price Data 株価データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1997 through 2006
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1997年12月期から2006年12月期まで

Common Stock Price Range

東証株価(会計年度)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
High (¥)..... 高値(円)	1,140	940	840	600	905	930	956	1,066	1,625	1,467
Low (¥)..... 安値(円)	585	541	450	360	441	603	690	798	922	1,215
Close (¥)..... 引値(円)	655	635	451	479	696	824	871	933	1,408	1,332
TOPIX close..... 東証株価指数年度末	1,175	1,086	1,722	1,283	1,032	843	1,043	1,150	1,650	1,681

Number of Shares Issued and Market Capitalisation (At Year-End)

発行済株式数および時価総額(会計年度末)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Number of shares issued (Thousand shares)..... 発行済株式数(千株)	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850
Average number of shares outstanding (excluding treasury shares) (Thousand shares)..... 期中平均株式数(自己株除く千株)	376,850	376,850	376,850	376,578	375,804	374,545	374,183	374,578	375,366	376,159
Number of shares outstanding at year-end (excluding treasury shares) (Thousand shares)..... 期末株式数(自己株除く千株)	376,850	376,850	376,850	376,409	375,281	374,125	374,303	374,868	375,863	376,323
Market capitalisation (Billion ¥)..... 時価総額(十億円)	247	239	170	181	262	311	326	349	529	501

Investment Indicators

投資の指標

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Price/Earnings ratio PER (Times)..... 株価収益率(倍)	38.6	119.6	93.0	14.4	100.2	16.5	15.5	152.0	9.0	10.8
Price/Operating cash flow ratio PCFR ¹ (Times)..... 株価 / オペレーティング・キャッシュ・フロー倍率(倍)	4.5	3.8	5.1	3.9	3.2	13.4	6.0	11.9	20.5	17.1
Price/Book value ratio PBR ² (Times)..... 株価純資産倍率(倍)	1.2	1.2	0.9	0.8	1.2	1.3	1.3	1.5	1.9	1.6

Per Share Value Indicators

一株当たり価値の指標

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Book value Net assets per common share ³ (¥)..... 一株当たり純資産額(円)	534.64	529.95	524.25	574.77	565.36	592.18	627.07	605.25	732.08	822.20
Operating cash flow per share CFPS ⁴ (¥)..... 一株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー(円)	146.96	167.55	89.29	122.60	220.98	61.7	145.16	78.54	68.47	77.78
Net income per share EPS (¥)..... 一株当たり当期純利益(円)	16.95	5.31	4.85	33.19	6.95	49.69	55.96	6.14	155.31	122.95
Dividends per share (¥)..... 一株当たり配当金(円)	9	9	9	15	20	25	25	30	35	36
Payout ratio ⁵ (%)..... 配当性向(%)	48.3	82.6	90.1	62.6	268.9	50.0	46.9	355.5	24.5	32.4

1: PCFR=Year-end share price/Operating cash flow per share
 株価 / オペレーティング・キャッシュ・フロー倍率 = 年度末株価 / 一株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー

2: PBR=Year-end share price/Net assets per common share
 株価純資産倍率 = 年度末株価 / 一株当たり純資産額

3: Net assets per common share=Shareholders' equity per common share
 一株当たり純資産額 = 一株当たり株主資本

4: CFPS=Operating cash flow/Number of shares issued
 一株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー = オペレーティング・キャッシュ・フロー / 発行済株式数

5: Payout ratio=Cash dividends/Net income (non-consolidated)
 配当性向 = 配当金 / 当期純利益(単体)

Liquidity Data 流動性データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1997 through 2006
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1997年12月期から2006年12月期まで

Depreciation, Free Cash Flow, Working Capital and Current Ratio

減価償却、フリー・キャッシュ・フロー、運転資本および流動比率

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Depreciation (Million ¥).....	47,126	36,142	31,023	29,006	28,598	26,729	25,138	24,653	23,979	27,329
減価償却費(百万円)										
Free cash flow ¹ (Million ¥).....	23,617	54,011	55,788	59,143	114,344	12,552	46,830	10,404	(2,742)	429
フリー・キャッシュ・フロー(百万円)										
Working capital ² (Million ¥).....	25,883	2,055	(7,893)	4,454	(34,911)	(26,612)	(27,037)	(6,240)	68,082	91,271
運転資本(百万円)										
Current ratio ³ (Times).....	0.71	0.70	0.72	0.77	0.76	0.76	0.81	0.84	0.91	0.96
流動比率(倍)										

Capital Expenditures

設備投資額

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Capital expenditures (Million ¥).....	32,258	27,035	10,259	6,172	7,690	13,823	11,574	12,408	17,442	32,540
設備投資額(百万円)										
Oil business segment (Million ¥).....				6,014	7,538	13,719	11,420	12,265	15,290	28,643
石油事業(百万円)										
Real estate business segment (Million ¥).....				131	151	78	129	142	42	125
不動産事業(百万円)										
Others (Million ¥).....				27	1	26	24	1	2,110	3,770
その他事業(百万円)										

Total Capital, Debt/Total Capital and Debt/Shareholders' Equity

総資本、負債 / 総資本比率、負債 / 株主資本比率

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Capital employed ⁴ (Million ¥).....	620,002	568,373	508,990	487,876	383,107	372,135	355,723	341,738	467,062	494,522
使用資本(百万円)										
Gearing ratio ⁵ (%).....	67.5	64.9	61.2	55.7	44.6	40.5	34.0	33.6	41.1	38.5
ギアリング・レシオ(%)										
Shareholders' equity ratio (%).....	19.2	20.1	20.3	21.6	23.3	24.2	26.6	25.1	24.0	25.9
株主資本比率(%)										

Return Indicators

リターンの指標

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Return on equity ROE ⁶ (%).....	3.2	1.0	0.9	6.0	1.2	8.6	9.2	1.0	23.2	15.8
株主資本利益率(%)										
Return on average capital employed ROACE ⁷ (%)....	2.0	1.3	1.2	3.8	1.0	5.3	6.0	0.9	14.6	9.6
使用資本利益率(%)										

1: Free cash flow=Cash flow provided by operating activities + Cash flow used in investing activities

フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

2: Working capital=Current assets - Current liabilities (excluding short-term debt)

運転資本 = 流動資産合計 - 流動負債合計(短期借入金を除く)

3: Current ratio=Current assets/Current liabilities

流動比率 = 流動資産 / 流動負債

4: Capital employed=Total shareholders' equity + Debt

使用資本 = 株主資本 + 有利子負債

5: Gearing ratio=Debt/Average capital employed

ギアリング・レシオ = 期末有利子負債 / 使用資本

6: ROE=Net income/Average total shareholders' equity

株主資本利益率 = 当期純利益 / 株主資本[当・前年度末の平均]

7: ROACE=Net income before interest and after tax/Average capital employed

使用資本利益率 = 利払前税引後当期純利益 / 使用資本(期首、期末の平均)

Operations Data 業務データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1997 through 2006
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1997年12月期から2006年12月期まで

Crude Oil Refining Data

原油処理能力に対する原油処理実績の比率

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Crude oil refined (Thousand kℓ)	30,024	28,715	29,369	29,152	28,959	26,786	28,387	28,371	28,555	27,554
原油処理実績(千ℓ)										
Refining capacity utilization rate (%)	88.4	83.7	88.0	88.7	94.6	89.6	94.3	92.4	95.6	92.2
稼働率(%)										
*Refining capacity utilization rate Industry average (%)	81.2	77.8	77.1	79.2	81.1	79.4	83.3	84.0	86.8	84.9
稼働率 業界平均(%)										

Group Refinery Capacity Utilisation Rate

グループ製油所の稼働率

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Toa Ogimachi (formerly Kawasaki) (%).....	84.8	91.2	87.4	96.3	94.5	91.6	88.8	93.9	90.5	96.0
東亜扇町(旧・川崎)(%)										
Toa Mizue (formerly Toa Kawasaki) (%)	90.9	85.2	96.0	89.9	99.1	88.4	99.8	87.2	98.6	86.3
東亜水江(旧・東亜川崎)(%)										
Yokkaichi (%).....	90.5	83.0	90.7	84.7	96.9	92.0	98.4	95.1	100.0	89.1
四日市(%)										
Seibu Yamaguchi (%)	90.9	82.0	82.8	89.1	88.3	84.0	89.5	88.9	91.1	97.0
西部山口(%)										
Total (%)	88.4	83.7	88.0	88.7	94.6	89.6	94.3	92.4	95.6	92.2
合計(%)										

Domestic Gasoline Sales

国内ガソリン販売

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004**	2005**	2006**
*Gasoline market share (%)	12.7	12.5	12.4	12.9	13.3	13.5	14.1	14.2	15.0	15.6
ガソリン マーケットシェア(%)										
*High octane gasoline market share (%)	13.2	12.9	12.6	13.2	12.8	13.3	14.7	14.8	15.3	15.6
ハイオクガソリン マーケットシェア(%)										
*Percentage of high octane gasoline (%)	21.4	21.4	20.8	20.2	19.0	18.8	19.1	18.4	17.2	15.8
ハイオクガソリン販売比率(%)										
Percentage of high octane gasoline Industry average (%)	20.6	20.7	20.4	19.8	19.6	19.0	18.3	17.6	16.8	15.8
ハイオクガソリン販売比率 業界平均(%)										

**Survey by Showa Shell
昭和シェル調べ

Non-Consolidated Service Station Data

単体SSデータ

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Number of service stations	6,797	6,495	6,056	5,726	5,474	5,228	5,017	4,853	4,746	4,575
固定式SSの推移										
Number of self-service stations.....			8	25	97	195	267	308	413	583
セルフSSの推移										

*Figures include those of Seibu Oil Co., Ltd.
西部石油株式会社を含みます。

Sales Volume by Product 油種別販売数量

Showa Shell Sekiyu K.K. Years ended 31 December 1997 through 2006
昭和シェル石油株式会社 1997年12月期から2006年12月期まで

Gasolines

揮発油

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Sales volume (Thousand kℓ)	7,039	7,146	7,289	7,633	7,987	8,300	8,852	9,206	9,786	9,986
販売数量(千ℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	16.3	16.8	16.9	18.3	19.1	20.8	22.2	24.1	25.9	25.0
総販売数量構成比(%)										

Jet Fuel

ジェット

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Sales volume (Thousand kℓ)	1,820	1,808	1,886	2,221	2,304	2,052	1,545	1,713	2,210	2,210
販売数量(千ℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	4.2	4.2	4.3	5.2	5.5	5.2	3.9	4.5	5.9	5.5
総販売数量構成比(%)										

Kerosines

灯油

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Sales volume (Thousand kℓ)	3,336	3,297	3,327	3,529	3,806	3,909	4,253	3,812	4,012	3,948
販売数量(千ℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	7.7	7.7	7.7	8.4	9.1	9.8	10.7	10.0	10.6	9.9
総販売数量構成比(%)										

Gas/Diesel Oil

軽油

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Sales volume (Thousand kℓ)	5,552	5,231	4,930	4,982	5,026	4,809	4,637	4,684	4,713	5,202
販売数量(千ℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	12.9	12.3	11.4	11.9	12.0	12.1	11.6	12.2	12.5	13.0
総販売数量構成比(%)										

Fuel Oil

重油

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Sales volume (Thousand kℓ)	8,440	7,660	7,554	7,526	6,790	6,338	7,008	6,545	5,935	5,383
販売数量(千ℓ)										
Percentage of total sales volume (%).....	19.6	18.0	17.5	18.0	16.2	15.9	17.6	17.7	15.7	13.5
総販売数量構成比(%)										

Other*

その他

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Sales volume (Thousand kℓ)	16,807	17,245	18,026	16,025	15,992	14,419	13,545	12,284	11,111	13,141
販売数量(千ℓ)										

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Total (Thousand kℓ).....	42,994	42,387	43,012	41,916	41,905	39,827	39,840	38,244	37,767	39,870
総合計(千ℓ)										

*Other includes naphtha, LPG, lubricant, asphalt, crude for burning, coal, cokes and cargo, etc.

その他には、ナフサ、LPG、潤滑油、アスファルト、生焚原油、石炭、コークス、カーゴトレード等が含まれます。

Summary Consolidated Balance Sheets

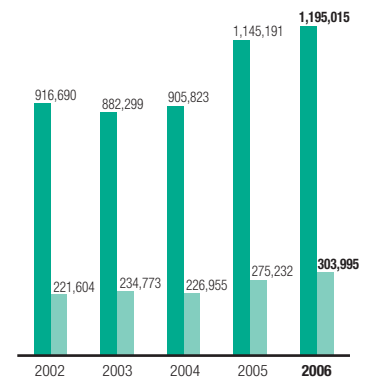
連結貸借対照表要旨

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries 31 December 1997 through 2006
昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1997年から2006年の12月31日現在

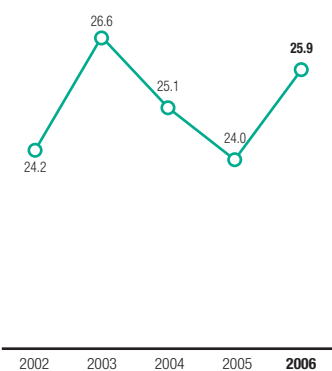
	1997	1998	1999	2000
Assets 資産の部				
Current assets: 流動資産				
Cash and deposits 現金および預金	¥ 11,066	11,446	6,027	18,055
Notes and accounts receivable 受取手形および売掛金	211,759	207,428	236,301	258,216
Inventories たな卸資産	138,897	110,522	117,728	140,884
Other current assets その他の流動資産	25,127	23,424	21,052	20,429
Total current assets 流動資産合計	386,849	352,820	381,108	437,924
Fixed assets: 固定資産				
Tangible fixed assets 有形固定資産	562,874	542,724	504,811	466,819
Intangible fixed assets 無形固定資産	4,298	4,742	4,732	14,964
Investments and other assets 投資その他の資産	95,910	91,996	84,265	82,437
Total fixed assets 固定資産合計	663,082	639,462	593,808	564,221
Total assets 資産合計	¥1,049,931	992,282	974,916	1,002,146
Liabilities 負債の部				
Current liabilities: 流動負債				
Notes and accounts payable 支払手形および買掛金	¥ 152,111	150,998	179,137	212,729
Short-term debts, commercial papers, and bonds to be matured 短期借入金およびコマーシャル・ペーパーおよび1年以内償還社債	183,696	156,506	139,646	137,449
Other current liabilities その他の流動負債	208,855	199,767	209,864	220,742
Total current liabilities 流動負債合計	544,662	507,271	528,647	570,920
Long-term liabilities: 固定負債				
Bonds 社債	55,100	55,000	55,000	40,000
Long-term debts 長期借入金	179,728	157,156	116,783	94,078
Provisions for retirement allowances 退職給与引当金	45,033	47,735	51,709	51,516
Provisions for retirement benefits 退職給付引当金	—	—	—	—
Provisions for special maintenance 特別修繕引当金	9,528	9,870	9,693	9,409
Other long-term liabilities その他の固定負債	9,951	11,010	11,137	15,685
Total long-term liabilities 固定負債合計	299,340	280,771	244,322	210,690
Minority interests: 少数株主持分	4,450	4,529	—	—
Total liabilities 負債合計	848,452	792,571	772,969	781,611
Minority interests in consolidated subsidiaries 少数株主持分	—	—	4,384	4,185
Shareholders' equity 資本の部				
Capital stock 資本金	34,198	34,198	34,198	34,197
Capital surplus 資本剰余金	21,929	21,929	21,929	21,929
Legal reserve 法定準備金	5,951	6,307	—	—
Retained earnings その他の剰余金	139,402	137,277	—	—
Profit surplus 利益剰余金	—	—	141,436	160,418
Unrealised gains/losses of investment securities その他有価証券評価差額金	—	—	—	—
Treasury shares 自己株式	(1)	(0)	(0)	(196)
Total shareholders' equity 資本合計	201,479	199,711	197,562	216,349
Total liabilities, minority interests and shareholders' equity	¥1,049,931	992,282	974,916	1,002,146
負債、少数株主持分および資本合計				
Net assets 純資産の部				
Common stock 資本金	—	—	—	—
Capital surplus 資本剰余金	—	—	—	—
Retained earnings 利益剰余金	—	—	—	—
Treasury shares 自己株式	—	—	—	—
Total shareholders' equity 株主資本合計	—	—	—	—
Valuation and translation gains/losses: 評価・換算差額等				
Unrealised gains/losses of investment securities その他有価証券評価差額金	—	—	—	—
Minority interests: 少数株主持分	—	—	—	—
Total net assets 純資産合計	—	—	—	—
Total liabilities and net assets 負債および純資産合計	—	—	—	—

(Million ¥ 百万円)					
2001	2002	2003	2004	2005	2006
25,666	7,651	15,382	8,553	29,651	16,645
218,630	237,934	219,482	233,032	309,633	326,121
116,412	141,843	133,047	176,477	236,686	276,298
26,001	25,344	27,022	32,489	28,590	31,959
386,710	412,774	394,934	450,551	604,560	651,025
439,434	423,963	408,752	360,246	425,085	426,862
14,556	13,885	13,516	11,880	13,207	11,458
69,200	66,067	65,095	83,144	102,338	105,669
523,191	503,916	487,364	455,271	540,630	543,990
909,902	916,690	882,299	905,823	1,145,191	1,195,015
197,912	222,921	174,887	196,438	247,565	291,289
87,121	102,515	68,506	80,638	127,901	119,254
223,709	216,464	247,080	260,353	288,913	268,461
508,742	541,901	490,477	537,429	664,379	679,006
30,000	15,000	30,000	15,000	15,000	30,000
53,817	33,016	22,444	19,145	48,929	41,272
—	—	—	—	—	—
79,149	79,752	79,562	79,408	79,677	78,554
9,659	8,905	9,644	10,292	17,227	11,353
12,347	12,600	11,721	13,785	25,886	23,872
185,019	149,275	153,373	137,631	186,719	185,052
—	—	—	—	—	—
693,761	691,176	643,850	675,060	851,099	864,058
3,971	3,909	3,675	3,807	18,859	—
34,197	34,197	34,197	34,197	34,197	—
21,929	22,086	22,089	22,095	22,106	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
157,088	166,718	178,102	169,113	214,346	—
—	651	2,325	3,085	5,362	—
(1,046)	(2,049)	(1,940)	(1,537)	(781)	—
212,168	221,604	234,773	226,955	275,232	—
909,902	916,690	882,299	905,823	1,145,191	—
—	—	—	—	—	34,197
—	—	—	—	—	22,111
—	—	—	—	—	248,108
—	—	—	—	—	(422)
—	—	—	—	—	303,995
—	—	—	—	—	5,416
—	—	—	—	—	21,544
—	—	—	—	—	330,956
—	—	—	—	—	1,195,015

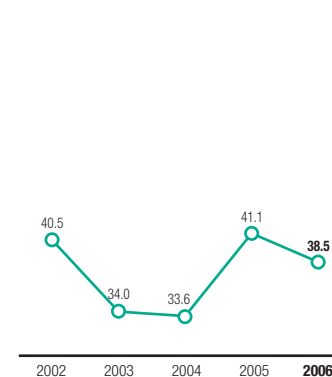
Total Assets/Shareholders' Equity (Million ¥)
総資産 / 株主資本 (百万円)



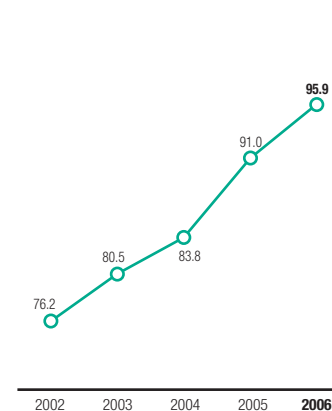
Shareholders' Equity Ratio (%)
株主資本比率 (%)



Gearing Ratio (%)
ギアリング・レシオ (%)



Current Ratio (%)
流動比率 (%)

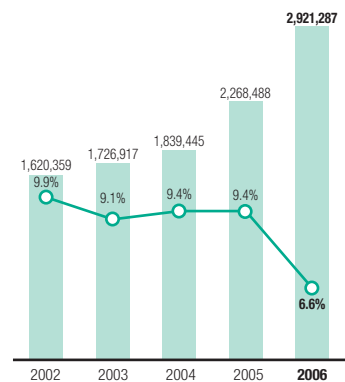


Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1997 through 2006
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1997年12月期から2006年12月期まで

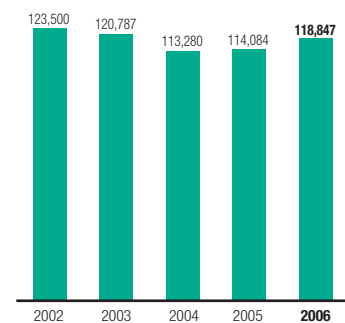
	1997	1998	1999	2000
Sales proceeds 売上高	¥1,588,067	1,324,752	1,365,478	1,639,475
Cost of sales 売上原価	1,408,789	1,171,788	1,218,732	1,447,361
Gross profit 売上総利益	179,278	152,964	146,746	162,113
Sales, administrative and general expenses 販売費および一般管理費	164,434	144,446	133,692	124,442
Operating income 営業利益	14,844	8,518	13,054	37,670
Non-operating profit (expenses): 営業外損益				
Interest and dividend income 受取利息および配当金	987	1,684	987	1,792
Foreign exchange gains (losses) 為替差(損)益	6,348	5,988	4,955	5,052
Income from equity-method affiliates 持分法による投資利益	—	—	153	62
Other income その他の利益	2,796	2,812	2,471	2,100
Interest expenses 支払利息および割引料	(11,009)	(10,416)	(8,084)	(6,781)
Other expenses その他の費用	(1,065)	(1,363)	(1,345)	(983)
Ordinary income 経常利益	12,901	7,223	12,191	38,913
Extraordinary profit 特別利益	9,396	10,023	22,547	14,783
Extraordinary loss 特別損失	(8,623)	(8,411)	(20,435)	(29,934)
Net income before taxes 税金等調整前当期純利益	13,674	8,835	14,303	23,763
Corporate and resident taxes 法人税および住民税額	(7,916)	(6,779)	—	—
Income taxes 法人税、住民税および事業税	—	—	(12,493)	(11,003)
Tax adjustment 法人税等調整額	—	—	—	242
Minority interests 少数株主損益	(132)	(193)	18	(17)
Subsidiaries and affiliates, etc. 持分法による投資損益他	761	136	—	—
Net income after taxes 当期純利益	¥ 6,387	1,999	1,828	12,499

(Million ¥ 百万円)					
2001	2002	2003	2004	2005	2006
1,664,954	1,620,359	1,726,917	1,839,445	2,268,488	2,921,287
1,513,626	1,460,458	1,570,155	1,665,978	2,056,023	2,728,137
151,328	159,901	156,761	173,466	212,465	193,149
123,274	123,500	120,787	113,280	114,084	118,847
28,053	36,400	35,974	60,185	98,381	74,301
1,178	909	492	288	519	665
3,905	4,432	1,824	246	(2,831)	1,324
1,108	374	667	996	1,668	1,803
1,864	1,815	2,858	3,051	6,087	4,126
(5,359)	(3,356)	(2,879)	(2,344)	(2,619)	(3,729)
(1,699)	(474)	(749)	(498)	(708)	(816)
29,052	40,101	38,188	61,927	100,497	77,675
15,821	5,038	3,298	1,805	2,704	7,450
(40,875)	(12,553)	(4,549)	(38,918)	(4,083)	(7,934)
3,998	32,586	36,937	24,814	99,119	77,190
—	—	—	—	—	—
(24,449)	(9,507)	(16,442)	(29,585)	(40,439)	(28,861)
22,956	(4,357)	616	7,206	53	(1,003)
105	(55)	(110)	(73)	(363)	(1,077)
—	—	—	—	—	—
2,610	18,665	21,000	2,362	58,370	46,249

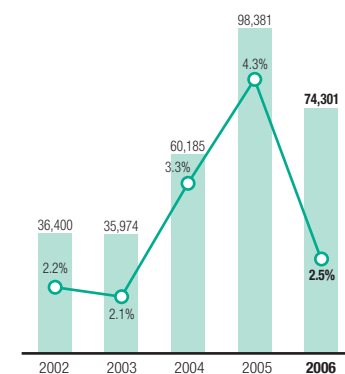
Sales Proceeds (Million ¥)/Gross Profit Margin (%)
売上高 (百万円) / 売上高総利益率 (%)



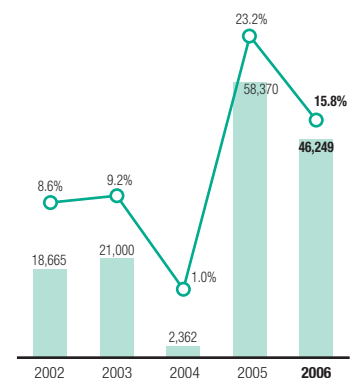
Sales, Administrative and General Expenses (Million ¥)
販売費および一般管理費 (百万円)



Operating Income (Million ¥)/Operating Income Margin (%)
営業利益 (百万円) / 営業利益率 (%)



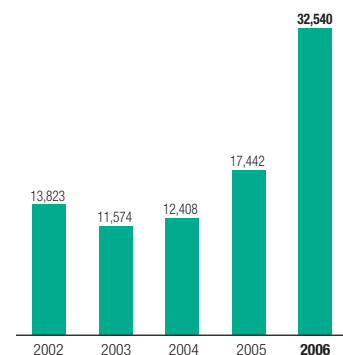
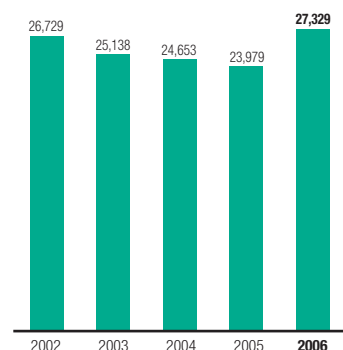
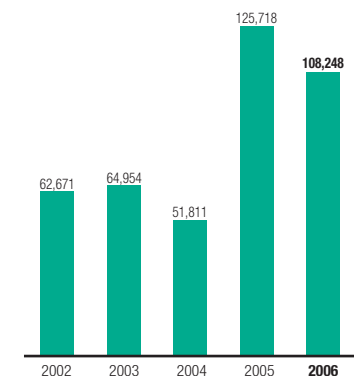
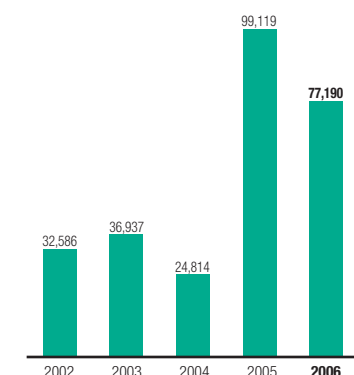
Net Income after Taxes (Million ¥)/Return on Equity (%)
当期純利益 (百万円) / 株主資本利益率 (%)



	2000
Cash flows from operating activities: 営業活動によるキャッシュ・フロー	
Net income before taxes 税金等調整前当期純利益	¥23,763
Depreciation 減価償却費	29,006
Impairment losses 減損損失	—
Loss from disposal of fixed assets 有形固定資産処分損	11,196
Profit from sales of fixed assets 有形固定資産売却益	(12,110)
Valuation losses on investment securities 投資有価証券等評価損	9,140
Change in provisions for doubtful debts 貸倒引当金の増減額	2,285
Change in provisions for directors' bonuses 取締役賞与引当金の増減額	—
Decrease in the provision for retirement 退職給与引当金の減少額	(297)
Change in provisions for retirement benefits 退職給付引当金の増減額	—
Increase (decrease) in investment loss reserve 投資損失引当金の増減額	841
Interest and dividend income 受取利息および受取配当金	(1,792)
Interest expense 支払利息および売上割引	6,781
Change in accounts receivable 売上債権の増減額	(20,546)
Change in inventories たな卸資産の増減額	(22,691)
Change in accounts payable 仕入債務の増減額	36,989
Others その他	4,781
Subtotal 小計	67,349
Interests and dividends received 利息および配当金の受取額	1,865
Interests paid 利息の支払額	(6,027)
Corporate taxes paid 法人税等の支払額	(16,984)
Cash flow from operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	46,202
Cash flows from investing activities: 投資活動によるキャッシュ・フロー	
Deposit to savings account 定期預金の預入による支出	(138)
Withdrawal from savings account 定期預金の払戻による収入	260
Payments for purchase of fixed assets 有形固定資産の取得による支出	(6,172)
Proceeds from sales of fixed assets 有形固定資産の売却による収入	20,346
Payments for purchase of investment securities 投資有価証券の取得による支出	(732)
Proceeds from sales of investment securities 投資有価証券の売却による収入	948
Proceeds from redemption of bond 社債の償還による収入	—
Change in short-term loans 短期貸付金の純増減額	(160)
Payments for long-term loans 長期貸付による支出	(1,447)
Proceeds from collection of long-term loans 長期貸付金の回収による収入	1,453
Payments for additional acquisition of consolidated subsidiary shares 連結子会社株式追加取得による支出	—
Others その他	(1,417)
Cash flow from investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	12,941
Cash flows from financing activities: 財務活動によるキャッシュ・フロー	
Change in short-term debts 短期借入金の純増減額	(9,423)
Change in commercial papers コマーシャル・ペーパーの純増減額	(4,000)
Proceeds from long-term debts 長期借入による収入	9,766
Repayments of long-term debts 長期借入金の返済による支出	(38,910)
Proceeds from bond issues 社債の発行による収入	—
Payments for redemption of bonds 社債の償還による支出	—
Payments for retirement of stock 株式消却による支出	(1,233)
Payments for purchase of treasury shares 自己株式の取得による支出	(195)
Dividends paid 配当金の支払	(4,142)
Dividend paid to minority interests 少数株主に対する配当金の支払額	(111)
Others その他	(0)
Cash flow from financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	(48,251)
Changes in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の増減額	10,892
Opening balance in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の期首残高	6,027
Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiaries 新規連結に伴う現金および現金同等物の増加高	515
Increase in cash and cash equivalents due to merger 合併に伴う現金および現金同等物の増加高	—
Increase in cash and cash equivalents due to merger of consolidated subsidiaries 連結子会社の合併に伴う現金および現金同等物の増加高	—
Decrease in cash and cash equivalents due to exclusion of subsidiaries from consolidation 連結除外に伴う現金および現金同等物の減少高	(23)
Closing balance in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の期末残高	¥17,411

(Million ¥ 百万円)

2001	2002	2003	2004	2005	2006
3,998	32,586	36,937	24,814	99,119	77,190
28,598	26,729	25,138	24,653	23,979	27,329
—	—	—	33,728	1,894	2,462
4,671	5,072	3,879	4,813	1,663	3,869
(14,847)	(4,851)	(2,052)	(1,715)	(1,824)	(5,119)
1,779	977	511	150	43	118
(1,632)	224	(724)	150	(473)	330
—	—	—	—	—	62
(51,461)	—	—	—	—	—
79,194	558	(209)	(191)	(1,041)	(1,131)
(11,124)	—	—	—	—	—
(1,178)	(909)	(492)	(289)	(520)	(665)
5,359	3,356	2,879	2,344	2,620	3,729
39,391	(19,303)	19,005	(13,160)	(69,675)	(14,923)
24,527	(25,431)	8,912	(43,331)	(58,678)	(39,271)
(20,670)	27,876	(27,330)	25,632	50,812	44,809
10,887	7,688	(4,126)	(5,819)	16,781	(18,893)
97,495	54,573	62,328	51,780	64,700	79,896
1,132	1,039	641	292	896	701
(6,483)	(3,588)	(3,069)	(2,406)	(2,986)	(3,912)
(8,866)	(28,762)	(5,196)	(20,068)	(36,803)	(49,373)
83,277	23,262	54,704	29,598	25,806	29,312
(202)	(116)	(17)	(5)	(8)	—
380	215	290	—	—	—
(7,690)	(13,823)	(11,574)	(12,408)	(17,442)	(32,540)
21,746	6,766	3,898	3,723	3,347	6,485
(258)	(1,451)	(454)	(11,365)	(10,420)	(1,559)
3,184	887	1,698	2,308	471	1,064
15,118	100	—	—	—	—
833	(333)	843	105	415	(919)
(933)	(281)	(282)	(519)	(117)	(97)
1,159	77	28	204	12	67
—	—	—	—	(949)	—
(2,270)	(2,749)	(2,306)	(1,236)	(3,858)	(1,385)
31,067	(10,710)	(7,874)	(19,194)	(28,548)	(28,883)
(26,655)	(15,702)	20,652	(4,173)	(14,292)	13,053
1,000	23,000	(36,000)	4,000	63,000	(18,000)
600	1,086	2,100	6,000	9,500	—
(60,350)	(18,789)	(16,488)	(12,614)	(10,012)	(11,367)
—	—	15,000	—	—	15,000
(15,000)	(10,000)	(15,000)	—	(15,000)	—
—	—	—	—	—	—
(885)	(1,063)	(4)	(8)	(9)	(9)
(5,639)	(8,995)	(9,354)	(11,235)	(13,133)	(12,412)
(102)	(105)	(100)	(101)	(101)	(349)
35	96	29	432	775	373
(106,997)	(30,474)	(39,167)	(17,700)	20,725	(13,712)
7,347	(17,922)	7,662	(7,296)	17,982	(13,282)
17,411	25,081	7,165	15,151	8,313	29,354
361	—	322	—	3,057	469
—	6	—	—	—	—
22	22	—	458	1	—
(61)	(22)	—	—	—	—
25,081	7,165	15,151	8,313	29,354	16,541

Capital Expenditures (Million ¥)
設備投資額 (百万円)Depreciation (Million ¥)
減価償却費 (百万円)EBITDA (Million ¥)
金利・税金・償却前利益 (百万円)Net Income before Taxes (Million ¥)
税金等調整前当期純利益 (百万円)

(As of 31 December 2006)
(2006年12月31日現在)

Showa Shell Sekiyu K.K.**Corporate Headquarters:**

2-3-2, Daiba, Minato-ku, Tokyo 135-8074, Japan

昭和シェル石油株式会社

本社：〒135-8074 東京都港区台場2丁目3番2号

Date of Establishment: January 1, 1985

設立年月日：昭和60年1月1日

Authorised Number of Shares: 440,000,000 shares

授權資本(株)

Paid-in Capital (Shares Issued): ¥34,197,585,900

資本金(発行済株式総数) (376,850,400 shares)

Number of Shareholders: 52,421

総株主数(人)

Number of Employees: 1,036

従業員数(人)

Listed Stock Exchange: 上場証券取引所

Common stock Tokyo

東京

Independent Auditors: PricewaterhouseCoopers Aarata

会計監査人：あらた監査法人

Transfer Agent: Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

1-2-1, Yaesu, Chuo-ku, Tokyo 103-0028, Japan

株主名簿管理人：みずほ信託銀行株式会社

〒103-0028 東京都中央区八重洲1-2-1

Major Shareholders

大株主

	Number of shares held (thousand)	Percentage of total common shares outstanding
	持株数(千株)	持株比率
The Shell Petroleum Co., Ltd. ザ・シェル・ペトロリウム・カンパニー・リミテッド	125,261.2	33.24%
Aramco Japan Holdings Company B.V. アラムコ・ジャパン・ホールディングス・カンパニー・ビー・ブイ	56,380.0	14.96
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)..... 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	20,499.4	5.44
Japan Trustee Services Bank, Ltd. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	18,184.7	4.83
Trust & Custody Services Bank, Ltd. 資産管理サービス信託銀行株式会社	8,993.2	2.39
The Anglo-Saxon Petroleum Co., Ltd. ザ・アングロ・サクソン・ペトロリウム・カンパニー・リミテッド	6,784.0	1.80
Kochi Shinkin Bank 高知信用金庫	3,562.4	0.95
Kawasaki Kisen Kaisha, Ltd. 川崎汽船株式会社	3,503.7	0.93
BNP Paribas Securities (Japan) Ltd. ビー・エヌ・ビー・パリバ・セキュリティーズ(ジャパン)リミテッド	3,251.3	0.86
Investors Bank インベスターズ・バンク	2,769.6	0.73

For further information, please contact the following: より詳しい資料の請求先

Public Affairs Division, Investor Relations 広報部 IR課

2-3-2, Daiba, Minato-ku, Tokyo 135-8074, Japan 〒135-8074 東京都港区台場2丁目3番2号

Tel: 81-3-5531-5591 Fax: 81-3-5531-5598