



Share Price Data 株価データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended December 31, 1998 through 2007
昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1998年12月期から2007年12月期まで

Common Share Price Range

東証株価(会計年度)

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
High (Yen) 高値(円)	940	840	600	905	930	956	1,066	1,625	1,467	1,603
Low (Yen) 安値(円)	541	450	360	441	603	690	798	922	1,215	1,191
Close (Yen) 引値(円)	635	451	479	696	824	871	933	1,408	1,332	1,240
TOPIX close 東証株価指数年度末	1,086.99	1,722.20	1,283.67	1,032.14	843.29	1,043.69	1,149.63	1,649.76	1,681.07	1,475.68

Number of Shares Issued and Market Capitalisation (At Year-End)

発行済株式数および時価総額(会計年度末)

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Number of shares issued (Thousand shares) 発行済株式数(千株)	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850
Average number of shares outstanding (excluding treasury shares) (Thousand shares)..... 期中平均株式数(自己株除く)(千株)	376,850	376,850	376,577	375,804	374,545	374,183	374,578	375,366	376,159	376,586
Number of shares outstanding at year-end (excluding treasury shares) (Thousand shares)..... 期末株式数(自己株除く)(千株)	376,850	376,850	376,409	375,280	374,125	374,303	374,868	375,863	376,323	376,633
Market capitalisation (Yen Billion)..... 時価総額(十億円)	239	169	180	261	308	326	349	529	501	467

Investment Indicators

投資の指標

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Price/Earnings ratio—PER ¹ (Times) 株価収益率(倍)	119.6	93.0	14.4	100.2	16.5	15.5	152.0	9.1	10.8	10.7
Price/Operating cash flow ratio—PCFR ² (Times)..... 株価/オペレーティング・キャッシュ・フロー倍率(倍)	3.8	5.1	3.9	3.1	13.3	6.0	11.8	20.5	17.1	10.4
Price/Book value ratio—PBR ³ (Times) 株価純資産倍率(倍)	1.2	0.9	0.8	1.2	1.4	1.4	1.5	1.9	1.6	1.4

Per Share Value Indicators

一株当たり価値の指標

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Book value—Total shareholders' equity per share ⁴ (Yen) 一株当たり自己資本額(円)	529.95	524.25	574.77	565.36	592.18	627.07	605.25	732.08	822.20	899.90
Operating cash flow per share—CFPS ⁵ (Yen) 一株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー(円)	167.55	89.29	122.75	221.91	62.18	146.15	78.96	68.66	77.89	118.94
Net income per share—EPS ⁶ (Yen) 一株当たり当期純利益(円)	5.31	4.85	33.19	6.95	49.69	55.96	6.14	155.31	122.95	116.12
Dividends per share (Yen) 一株当たり配当金(円)	9	9	15	20	25	25	30	35	36	36
Payout ratio ⁷ (%) 配当性向(%)	82.6	90.1	62.6	268.9	50.0	46.9	355.5	24.5	32.4	29.8

1: PER=Year-end share price/Net income per share

株価収益率=株価(引値)/1株当たり当期純利益

2: PCFR=Year-end share price/Operating cash flow per share

株価オペレーティング・キャッシュ・フロー倍率=株価(引値)/1株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー

3: PBR=Year-end share price/Total shareholders' equity per share

株価純資産倍率=株価(引値)/1株当たり自己資本

4: Total shareholders' equity per share=Total shareholders' equity/Number of share outstanding at year-end

1株当たり自己資本=自己資本/期末株式数

5: CFPS=Operating cash flow/Number of share outstanding at year-end

1株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー=オペレーティング・キャッシュ・フロー/期末株式数

6: Net income per share—EPS=Net income/Average number of shares outstanding

1株当たり当期純利益=当期純利益/期中平均株式数

7: Payout ratio=Dividend per share/Net income per share (non-consolidated)

配当性向=1株当たり配当金/1株当たり当期純利益(単体)

Liquidity Data 流動性データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1998 through 2007
昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1998年12月期から2007年12月期まで

Depreciation, Free Cash Flow, Working Capital and Current Ratio

減価償却、フリー・キャッシュ・フロー、運転資本および流動比率

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Depreciation (Yen Million)	36,142	31,023	29,006	28,598	26,729	25,138	24,653	23,979	27,329	26,708
減価償却費(百万円)										
Free cash flow ⁸ (Yen Million)	54,011	55,788	59,143	114,344	12,551	46,830	10,403	(2,742)	429	19,108
フリー・キャッシュ・フロー(百万円)										
Working capital ⁹ (Yen Million)	2,055	(7,893)	4,453	(34,910)	(26,611)	(27,035)	(6,239)	68,081	91,273	124,453
運転資本(百万円)										
Current ratio ¹⁰ (%)	69.6	72.1	76.7	76.0	76.2	80.5	83.8	91.0	95.9	102.3
流動比率(%)										

Capital Expenditures

設備投資額

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Capital expenditures (Yen Million)	27,035	10,259	6,172	7,690	13,823	11,574	12,408	17,442	32,540	23,617
設備投資額(百万円)										
Oil business segment (Yen Million).....	—	—	6,014	7,538	13,719	11,420	12,265	15,290	28,643	20,442
石油事業(百万円)										
Real estate business segment (Yen Million)	—	—	131	151	78	129	142	42	125	76
不動産事業(百万円)										
Others (Yen Million)	—	—	27	1	26	24	1	2,109	3,770	3,098
その他事業(百万円)										

Total Capital, Debt/Total Capital and Debt/Shareholders' Equity

総資本、負債／総資本比率、負債／株主資本比率

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Capital employed ¹¹ (Yen Million)	568,373	508,990	487,876	383,107	372,136	355,725	341,738	467,063	499,939	522,068
使用資本(百万円)										
Gearing ratio ¹² (%)	64.1	60.7	54.0	40.6	39.2	31.0	31.9	37.1	36.0	33.0
ギアリング・レシオ(%)										
Shareholders' equity ratio ¹³ (%)	20.1	20.3	21.6	23.3	24.2	26.6	25.1	24.0	25.9	25.3
株主資本比率(%)										

Return Indicators

リターンの指標

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Return on equity—ROE ¹⁴ (%)	1.0	0.9	6.0	1.2	8.6	9.2	1.0	23.2	15.8	13.5
株主資本利益率(%)										
Return on average capital employed—ROACE ¹⁵ (%)	1.3	1.2	3.2	1.1	5.3	6.2	0.9	14.6	9.8	8.8
使用資本利益率(%)										

8: Free cash flow=Cash flow from operating activities+Cash flow from investing activities
フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

9: Working capital=Current assets—Current liabilities (excl. Commercial paper and short-term debts)
運転資本=流動資産—流動負債(除コマース・ペーパー、短期借入)

10: Current ratio=Current assets/Current liabilities
流動比率=流動資産/流動負債

11: Capital employed=Total shareholders' equity+Total debts
使用資本=自己資本+有利子負債

12: Gearing ratio=(Total debts—cash and deposits)/(Capital employed—cash and deposits)
ギアリング・レシオ=(期末有利子負債—現金)/(使用資本—現金)

13: Shareholders' equity ratio=Total shareholders' equity/Total assets
株主資本比率=自己資本/総資産

14: ROE=Net income/Average total shareholders' equity
株主資本利益率=当期純利益/平均自己資本(当・前年度末の平均)

15: ROACE=Net income before interest paid (after interest received) after tax/Average capital employed
使用資本利益率=支払利息前(受取利息後)税引後当期純利益/平均使用資本

Total shareholders' equity=Net assets—Minority interests
自己資本=純資産—少数株主持分

Operations Data 業務データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1998 through 2007
昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1998年12月期から2007年12月期まで

Crude Oil Refining Data

原油処理能力に対する原油処理実績の比率

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
*Crude oil refined (Thousand kL) 原油処理実績(千kL)	28,715	29,369	29,152	28,959	26,786	28,387	28,371	28,555	27,554	28,413
*Refining capacity utilisation rate (%) 稼働率(%)	83.7	88.0	88.7	94.6	89.6	94.3	92.4	95.6	92.2	95.1
Refining capacity utilisation rate — Industry average (%) 稼働率—業界平均(%)	77.8	77.1	79.2	81.1	79.4	83.3	84.0	86.8	84.9	82.5

*Figures include those of Seibu Oil Co., Ltd.
西部石油株式会社を含みます。

Group Refinery Capacity Utilisation Rate

グループ製油所の稼働率

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Toa Ogimachi (formerly Kawasaki) (%) 東亜扇町(旧・川崎)(%)	91.2	87.4	96.3	94.5	91.6	88.8	93.9	90.5	96.0	84.1
Toa Mizue (formerly Toa Kawasaki) (%) 東亜水江(旧・東亜川崎)(%)	85.2	96.0	89.9	99.1	88.4	99.8	87.2	98.6	86.3	96.5
Yokkaichi (%) 四日市(%)	83.0	90.7	84.7	96.9	92.0	98.4	95.1	100.0	89.1	99.9
Seibu Yamaguchi (%) 西部山口(%)	82.0	82.8	89.1	88.3	84.0	89.5	88.9	91.1	97.0	96.8
Total (%) 合計(%)	83.7	88.0	88.7	94.6	89.6	94.3	92.4	95.6	92.2	95.1

3

Domestic Gasoline Sales

国内ガソリン販売

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
**Gasoline market share (%) ガソリンマーケットシェア(%)	12.5	12.4	12.9	13.3	13.5	14.1	14.2	15.0	15.6	16.1
**High octane gasoline market share (%) ハイオクガソリンマーケットシェア(%)	12.9	12.6	13.2	12.8	13.3	14.7	14.8	15.3	15.6	15.9
**Percentage of high octane gasoline (%) ハイオクガソリン販売比率(%)	21.4	20.8	20.2	19.0	18.8	19.1	18.4	17.2	15.8	15.0
Percentage of high octane gasoline—Industry average (%) ハイオクガソリン販売比率—業界平均(%)	20.7	20.4	19.8	19.6	19.0	18.3	17.6	16.8	15.8	15.3

**Survey by Showa Shell
昭和シェル調べ

Non-Consolidated Service Station Data

単体SSデータ

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Number of service stations 固定式SSの推移	6,495	6,056	5,726	5,474	5,228	5,017	4,853	4,746	4,575	4,481
Number of self-service stations セルフSSの推移	—	8	25	97	195	267	308	413	583	719

Sales Volume by Product 油種別販売数量

Showa Shell Sekiyu K.K. Years ended 31 December 1998 through 2007
昭和シェル石油株式会社 1998年12月期から2007年12月期まで

Gasolines

揮発油

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Sales volume (Thousand kℓ)	7,146	7,289	7,633	7,987	8,300	8,852	9,206	9,786	9,998	10,300
販売数量(千ℓ)										
Percentage of total sales volume (%)	16.8	16.9	18.3	19.1	20.8	22.2	24.1	25.9	25.1	26.8
総販売数量構成比(%)										

Jet Fuel

ジェット

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Sales volume (Thousand kℓ)	1,808	1,886	2,221	2,304	2,052	1,545	1,713	2,210	2,210	2,241
販売数量(千ℓ)										
Percentage of total sales volume (%)	4.2	4.3	5.2	5.5	5.2	3.9	4.5	5.9	5.5	5.8
総販売数量構成比(%)										

Kerosene

灯油

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Sales volume (Thousand kℓ)	3,297	3,327	3,529	3,806	3,909	4,253	3,812	4,012	3,953	3,356
販売数量(千ℓ)										
Percentage of total sales volume (%)	7.7	7.7	8.4	9.1	9.8	10.7	10.0	10.6	9.9	8.7
総販売数量構成比(%)										

Gas/Diesel Oil

軽油

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Sales volume (Thousand kℓ)	5,231	4,930	4,982	5,026	4,809	4,637	4,684	4,713	5,212	6,166
販売数量(千ℓ)										
Percentage of total sales volume (%)	12.3	11.4	11.9	12.0	12.1	11.6	12.2	12.5	13.1	16.0
総販売数量構成比(%)										

Fuel Oil

重油

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Sales volume (Thousand kℓ)	7,660	7,554	7,526	6,790	6,338	7,008	6,771	5,935	5,385	5,080
販売数量(千ℓ)										
Percentage of total sales volume (%)	18.0	17.5	18.0	16.2	15.9	17.6	17.7	15.7	13.5	13.2
総販売数量構成比(%)										

Others*

その他

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Sales volume (Thousand kℓ)	17,245	18,026	16,025	15,992	14,419	13,545	12,284	11,111	13,113	11,296
販売数量(千ℓ)										

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Total (Thousand kℓ)	42,387	43,012	41,916	41,905	39,827	39,840	38,244	37,767	39,870	38,440
総合計(千ℓ)										

* Other includes naphtha, LPG, lubricant, asphalt, crude for burning, coal, cokes and cargo, etc.
その他には、ナフサ、LPG、潤滑油、アスファルト、生焚原油、石炭、コークス、カーゴトレード等が含まれます。

注記：数量は、輸出実績を含みます。

Summary Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表要旨

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1998 through 2007
昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1998年から2007年の12月31日現在

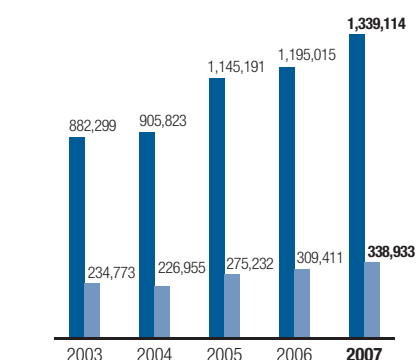
	1998	1999	2000	2001
Assets 資産の部				
Current assets: 流動資産				
Cash and deposits 現金および預金	¥ 11,446	6,027	18,055	25,666
Notes and accounts receivable 受取手形および売掛金	207,427	236,300	258,216	218,630
Inventories たな卸資産	110,522	117,727	140,884	116,412
Other current assets その他の流動資産	23,424	21,052	20,767	26,001
Total current assets 流動資産合計	352,819	381,108	437,924	386,710
Fixed assets: 固定資産				
Tangible fixed assets 有形固定資産	542,724	504,811	466,819	439,434
Intangible fixed assets 無形固定資産	4,742	4,732	14,964	14,556
Investments and other assets 投資その他の資産	91,995	84,265	82,437	69,200
Total fixed assets 固定資産合計	639,462	593,808	564,221	523,191
Total assets 資産合計	992,282	974,916	1,002,146	909,902
Liabilities 負債の部				
Current liabilities: 流動負債				
Notes and accounts payable 支払手形および買掛金	¥ 150,998	179,137	212,729	197,912
Short-term debts, commercial papers, and bonds to be matured 短期借入金およびコマーシャル・ペーパーおよび1年以内償還社債	156,506	139,645	137,449	87,121
Other current liabilities その他の流動負債	199,767	209,864	220,741	223,709
Total current liabilities 流動負債合計	507,270	528,647	570,920	508,742
Long-term liabilities: 固定負債				
Bonds 社債	55,000	55,000	40,000	30,000
Long-term debts 長期借入金	157,156	116,783	94,078	53,817
Provisions for employees' retirement allowances 退職給与引当金	47,734	51,709	51,516	—
Provisions for employees' retirement benefits 退職給付引当金	—	—	—	79,194
Provisions for special maintenance 特別修繕引当金	9,870	9,692	9,409	9,659
Other long-term liabilities その他の固定負債	11,019	11,137	15,685	12,347
Total long-term liabilities 固定負債合計	280,771	244,322	210,690	185,019
Minority interests: 少数株主持分	4,529	—	—	—
Total liabilities 負債合計	792,571	772,969	781,611	693,761
Minority interests in consolidated subsidiaries 少数株主持分	—	4,384	4,185	3,971
Shareholders' equity 資本の部				
Share capital 資本金	34,197	34,197	34,197	34,197
Capital surplus 資本剰余金	21,929	21,929	21,929	21,929
Legal reserve 法定準備金	6,307	—	—	—
Retained earnings その他の剰余金	137,276	—	—	—
Profit surplus 利益剰余金	—	141,437	160,418	157,088
Unrealised gains/losses on investment securities その他有価証券評価差額金	—	—	—	—
Treasury shares 自己株式	(0)	(1)	(196)	(1,046)
Total shareholders' equity 資本合計	199,711	197,562	216,349	212,168
Total liabilities, minority interests and shareholders' equity 負債、少数株主持分および資本合計	¥ 992,282	974,916	1,002,146	909,902
Net assets 純資産の部				
Share capital 資本金	—	—	—	—
Capital surplus 資本剰余金	—	—	—	—
Retained earnings 利益剰余金	—	—	—	—
Treasury shares 自己株式	—	—	—	—
Total shareholders' equity 株主資本合計	—	—	—	—
Valuation and translation gains/losses: 評価・換算差額等				
Unrealised gains/losses on investment securities その他有価証券評価差額金	—	—	—	—
Minority interests: 少数株主持分	—	—	—	—
Total net assets 純資産合計	—	—	—	—
Total liabilities and net assets 負債および純資産合計	—	—	—	—

(Yen Million 百万円)

2002	2003	2004	2005	2006	2007
7,651	15,382	8,553	29,651	16,645	16,479
237,934	219,482	233,032	309,633	326,121	386,151
141,843	133,047	176,477	236,686	276,298	361,738
25,344	27,022	32,487	28,588	31,959	38,321
412,774	394,934	450,551	604,560	651,025	802,691
423,963	408,752	360,246	425,085	426,862	420,972
13,885	13,516	11,880	13,207	11,458	11,155
66,067	65,095	83,144	102,338	105,669	104,295
503,916	487,364	455,271	540,630	543,990	536,423
916,690	882,299	905,823	1,145,191	1,195,015	1,339,114
222,921	174,887	196,438	247,565	291,289	387,675
102,515	68,506	80,638	127,901	119,254	106,602
216,464	247,082	260,352	288,912	268,461	290,562
541,901	490,477	537,429	664,379	679,006	784,839
15,000	30,000	15,000	15,000	30,000	30,000
33,016	22,444	19,145	48,929	41,272	46,532
—	—	—	—	—	—
79,752	79,562	79,408	79,677	78,554	73,888
8,905	9,644	10,292	17,227	11,353	12,809
12,600	11,721	13,785	25,885	23,872	32,773
149,275	153,373	137,631	186,719	185,052	196,005
—	—	—	—	—	—
691,176	643,850	675,060	851,099	864,058	980,845
3,909	3,675	3,807	18,859	—	—
34,197	34,197	34,197	34,197	—	—
22,086	22,089	22,095	22,106	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
166,718	178,102	169,113	214,346	—	—
651	2,325	3,085	5,362	—	—
(2,049)	(1,940)	(1,537)	(781)	—	—
221,604	234,773	226,955	275,232	—	—
916,690	882,299	905,823	1,145,191	—	—
—	—	—	—	34,197	34,197
—	—	—	—	22,111	22,112
—	—	—	—	248,108	278,251
—	—	—	—	(422)	(174)
—	—	—	—	303,995	334,386
—	—	—	—	5,416	4,546
—	—	—	—	21,544	19,336
—	—	—	—	330,956	358,269
—	—	—	—	1,195,015	1,339,114

Total Assets/Total Shareholders' Equity (Yen Million)

■ 総資産 / ■ 自己資本 (百万円)

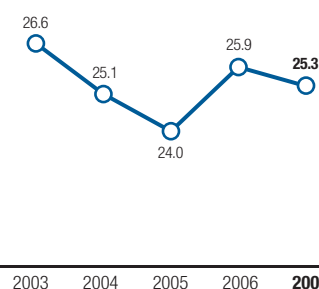


Note: Total shareholders' equity=Net assets-Minority interests (2006~)

注) 2006年以降の自己資本=純資産-少数株主持分

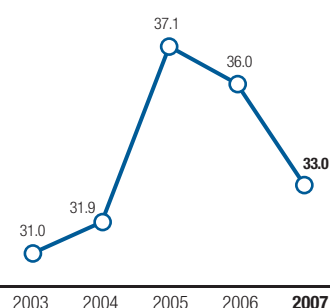
Shareholders' Equity Ratio (%)

■ 株主資本比率 (%)



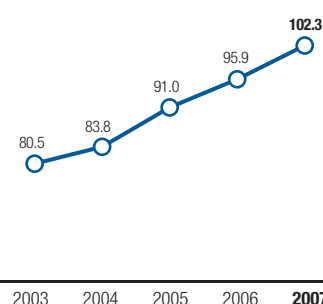
Gearing Ratio (%)

■ ギアリング・レシオ (%)



Current Ratio (%)

■ 流動比率 (%)



Summary Consolidated Statements of Income 連結損益計算書要旨

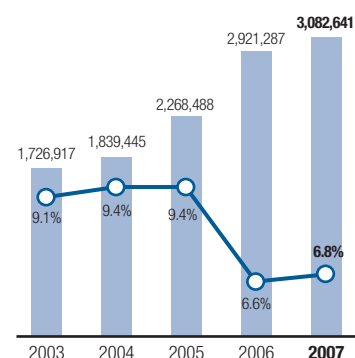
Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1998 through 2007
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1998年12月期から2007年12月期まで

	1998	1999	2000	2001
Net Sales 売上高	¥ 1,324,752	1,365,478	1,639,475	1,664,954
Cost of sales 売上原価	1,171,788	1,218,732	1,447,361	1,513,626
Gross profit 売上総利益	152,963	146,746	162,113	151,328
Sales, administrative and general expenses 販売費および一般管理費	144,445	133,691	124,442	123,274
Operating income 営業利益	8,518	13,054	37,670	28,053
Non-operating profit (expenses): 営業外損益				
Interest and dividend income 受取利息および配当金	1,684	986	1,792	1,178
Foreign exchange gain (loss) 為替差(損)益	5,988	4,955	5,052	3,905
Equity in net earnings of affiliates 持分法による投資利益	—	153	62	1,108
Other income その他の利益	2,812	2,471	2,100	1,864
Interest expense 支払利息および割引料	(10,416)	(8,083)	(6,781)	(5,359)
Other expenses その他の費用	(1,363)	(1,344)	(983)	(1,699)
Ordinary income 経常利益	7,223	12,191	38,913	29,052
Extraordinary profit 特別利益	10,022	22,547	14,783	15,821
Extraordinary loss 特別損失	(8,410)	(20,435)	(29,934)	(40,875)
Net income before taxes 税金等調整前当期純利益	8,835	14,302	23,763	3,998
Corporate and resident taxes 法人税および住民税額	(6,778)	—	—	—
Income taxes-current 法人税、住民税および事業税	—	(12,493)	(11,003)	(24,449)
Income taxes-deferred 法人税等調整額	—	—	(242)	22,956
Income/(loss) attributable to minority interests 少数株主損益	(193)	18	(17)	105
Subsidiaries and affiliates, etc. 持分法による投資損益他	136	—	—	—
Net income after taxes 当期純利益	¥ 1,999	1,828	12,499	2,610

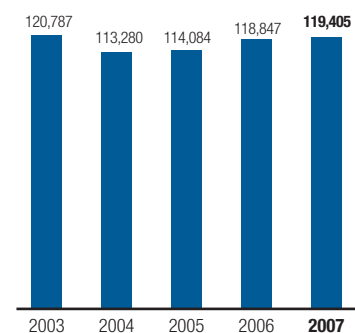
(Yen Million 百万円)

2002	2003	2004	2005	2006	2007
1,620,359	1,726,917	1,839,445	2,268,488	2,921,287	3,082,641
1,460,458	1,570,155	1,665,978	2,056,023	2,728,137	2,874,422
159,901	156,761	173,466	212,465	193,149	208,219
123,500	120,787	113,280	114,084	118,847	119,405
36,400	35,974	60,185	98,381	74,301	88,813
909	492	289	520	665	700
4,432	1,824	246	(2,831)	1,324	3,399
374	667	996	1,668	1,803	544
1,815	2,859	3,051	6,088	4,126	4,167
(3,356)	(2,879)	(2,344)	(2,620)	(3,729)	(3,926)
(474)	(749)	(498)	(708)	(816)	(988)
40,101	38,188	61,927	100,497	77,675	92,709
5,038	3,298	1,805	2,704	7,450	4,114
(12,553)	(4,549)	(38,918)	(4,083)	(7,934)	(18,254)
32,586	36,937	24,814	99,119	77,190	78,569
—	—	—	—	—	—
(9,507)	(16,442)	(29,585)	(40,439)	(28,861)	(36,889)
(4,357)	616	7,206	53	(1,003)	723
(55)	(110)	(73)	(363)	(1,077)	1,325
—	—	—	—	—	—
18,665	21,000	2,362	58,370	46,249	43,729

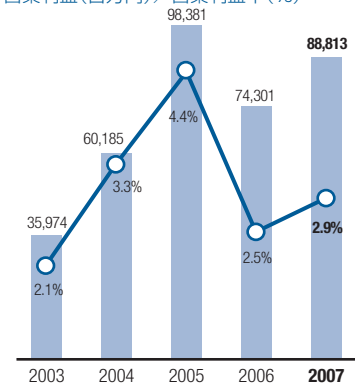
Sales Proceeds (Yen Million)/Gross Profit Margin (%)
 ■ 売上高(百万円) / 売上高総利益率(%)



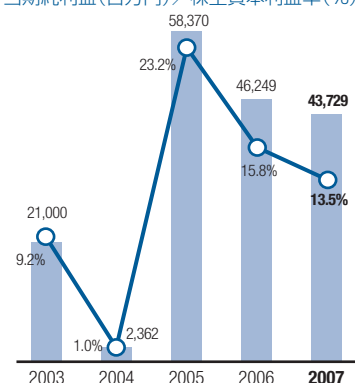
Sales, Administrative and General Expenses (Yen Million)
 ■ 販売費および一般管理費(百万円)



Operating Income (Yen Million)/Operating Income Margin (%)
 ■ 営業利益(百万円) / 営業利益率(%)



Net Income after Taxes (Yen Million)/Return on Equity (%)
 ■ 当期純利益(百万円) / 株主資本利益率(%)



Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フロー計算書

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 2001 through 2007
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 2001年12月期から2007年12月期まで

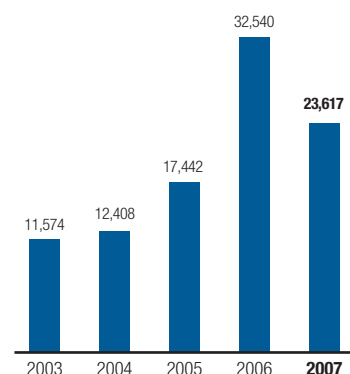
	2000	2001
Cash flows from operating activities: 営業活動によるキャッシュ・フロー		
Net income before taxes 税金等調整前当期純利益	¥ 23,763	¥ 3,998
Depreciation 減価償却費	29,006	28,598
Impairment loss 減損損失	—	—
Loss on disposal of fixed assets 有形固定資産処分損	11,196	4,671
Gain on sales of fixed assets 有形固定資産売却益	(12,110)	(14,847)
Valuation loss on investment securities 投資有価証券等評価損	9,140	1,779
Change in provisions for doubtful debts 貸倒引当金の増減額	2,285	(1,632)
Change in provisions for directors' bonuses 取締役賞与引当金の増減額	—	—
Decrease in the provision for employees' retirement 退職給付引当金の減少額	(297)	(51,461)
Change in provisions for employees' retirement benefits 退職給付引当金の増減額	—	79,194
Increase (decrease) in investment loss reserve 投資損失引当金の増減額	841	(11,124)
Change in provisions for special maintenance 特別修繕引当金の増減額	—	—
Interest and dividend income 受取利息および受取配当金	(1,792)	(1,178)
Interest expense 支払利息および売上割引	6,781	5,359
Change in accounts receivable 売上債権の増減額	(20,546)	39,391
Change in inventories たな卸資産の増減額	(22,691)	24,527
Change in accounts payable 仕入債務の増減額	36,989	(20,670)
Others その他	4,781	10,887
Subtotal 小計	67,349	97,495
Interests and dividends received 利息および配当金の受取額	1,865	1,132
Interests paid 利息の支払額	(6,027)	(6,483)
Corporate taxes paid 法人税等の支払額	(16,984)	(8,866)
Cash flow from operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	46,202	83,277
Cash flows from investing activities: 投資活動によるキャッシュ・フロー		
Deposit to savings account 定期預金の預入による支出	(138)	(202)
Withdrawal from savings account 定期預金の払戻による収入	260	380
Payments for purchase of fixed assets 有形固定資産の取得による支出	(6,172)	(7,690)
Proceeds from sales of fixed assets 有形固定資産の売却による収入	20,346	21,746
Payments for purchase of investment securities 投資有価証券の取得による支出	(732)	(258)
Proceeds from sales of investment securities 投資有価証券の売却による収入	948	3,184
Proceeds from redemption of bond 社債の償還による収入	—	15,118
Net change in short-term loans 短期貸付金の純増減額	(160)	833
Payments for long-term loans 長期貸付による支出	(1,447)	(933)
Proceeds from collection of long-term loans 長期貸付金の回収による収入	1,453	1,159
Payments for additional acquisition of consolidated subsidiary shares 連結子会社株式追加取得による支出	—	—
Others その他	(1,417)	(2,270)
Cash flow from investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	12,941	31,067
Cash flows from financing activities: 財務活動によるキャッシュ・フロー		
Net change in short-term debts 短期借入金の純増減額	(9,423)	(26,655)
Net change in commercial papers コマーシャル・ペーパーの純増減額	(4,000)	1,000
Proceeds from long-term debts 長期借入による収入	9,766	600
Repayments of long-term debts 長期借入金の返済による支出	(38,910)	(60,350)
Proceeds from bond issues 社債の発行による収入	—	—
Payments for redemption of bonds 社債の償還による支出	—	(15,000)
Payments for retirement of stock 株式消却による支出	1,233	—
Payments for purchase of treasury shares 自己株式の取得による支出	(195)	(885)
Dividends paid 配当金の支払	(4,142)	(5,639)
Dividend paid to minority shareholders of subsidiaries 少数株主に対する配当金の支払額	(111)	(102)
Others その他	(0)	35
Cash flow from financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	(48,251)	(106,997)
Changes in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の増減額	10,892	7,347
Opening balance in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の期首残高	6,027	17,411
Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiaries 新規連結に伴う現金および現金同等物の増加高	515	361
Increase in cash and cash equivalents due to merger 合併に伴う現金および現金同等物の増加高	—	—
Increase in cash and cash equivalents due to merger of consolidated subsidiaries 連結子会社の合併に伴う現金および現金同等物の増加高	—	22
Decrease in cash and cash equivalents due to exclusion of subsidiaries from consolidation 連結除外に伴う現金および現金同等物の減少高	(23)	(61)
Closing balance in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の期末残高	¥ 17,411	25,081

(Yen Million 百万円)

2002	2003	2004	2005	2006	2007
32,586	36,937	24,814	99,119	77,190	78,569
26,729	25,138	24,653	23,979	27,329	26,708
—	—	33,728	1,894	2,462	7,505
5,072	3,879	4,813	1,663	3,869	5,971
(4,851)	(2,052)	(1,715)	(1,824)	(5,119)	(3,484)
977	511	150	43	118	—
224	(724)	150	(473)	330	(195)
—	—	—	—	62	—
—	—	—	—	—	—
558	(209)	(191)	(1,041)	(1,131)	(4,682)
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	1,456
(909)	(492)	(289)	(520)	(665)	(700)
3,356	2,879	2,344	2,620	3,729	3,926
(19,303)	19,005	(13,160)	(69,675)	(14,923)	(59,850)
(25,431)	8,912	(43,331)	(58,678)	(39,271)	(84,883)
27,876	(27,330)	25,632	50,812	44,809	91,460
7,688	(4,126)	(5,819)	16,781	(18,893)	10,014
54,573	62,328	51,780	64,700	79,896	71,816
1,039	641	292	896	701	696
(3,588)	(3,069)	(2,406)	(2,986)	(3,912)	(3,881)
(28,762)	(5,196)	(20,068)	(36,803)	(49,373)	(23,835)
23,262	54,704	29,598	25,806	29,312	44,796
(116)	(17)	(5)	(8)	—	—
215	290	—	—	—	—
(13,823)	(11,574)	(12,408)	(17,442)	(32,540)	(23,617)
6,766	3,898	3,723	3,347	6,485	4,668
(1,451)	(454)	(11,365)	(10,420)	(1,559)	(1,170)
887	1,698	2,308	471	1,064	268
100	—	—	—	—	—
(333)	843	105	415	(919)	(2,504)
(281)	(282)	(519)	(117)	(97)	(72)
77	28	204	12	67	6
—	—	—	(949)	—	—
(2,749)	(2,306)	(1,236)	(3,858)	(1,385)	(3,267)
(10,710)	(7,874)	(19,194)	(28,548)	(28,883)	(25,687)
(15,702)	20,652	(4,173)	(14,292)	13,053	34,281
23,000	(36,000)	4,000	63,000	(18,000)	(44,000)
1,086	2,100	6,000	9,500	—	10,000
(18,789)	(16,488)	(12,614)	(10,012)	(11,367)	(7,673)
—	15,000	—	—	15,000	—
(10,000)	(15,000)	—	(15,000)	—	—
—	—	—	—	—	—
(1,063)	(4)	(8)	(9)	(9)	(11)
(8,995)	(9,354)	(11,235)	(13,133)	(12,412)	(13,555)
(105)	(100)	(101)	(101)	(349)	(330)
96	29	432	775	373	260
(30,474)	(39,167)	(17,700)	20,725	(13,712)	(21,029)
(17,922)	7,662	(7,296)	17,982	(13,282)	(1,920)
25,081	7,165	15,151	8,313	29,354	16,541
—	322	—	3,057	469	1,066
6	—	—	—	—	—
22	—	458	1	—	—
(22)	—	—	—	—	—
7,165	15,151	8,313	29,354	16,541	15,686

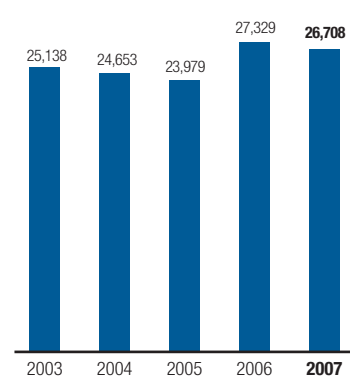
Capital Expenditures (Yen Million)

■ 設備投資額(百万円)



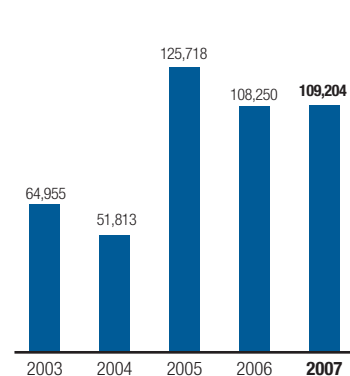
Depreciation (Yen Million)

■ 減価償却費(百万円)



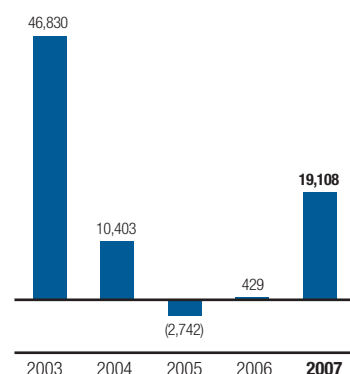
EBITDA (Yen Million)

■ 金利・税金・償却前利益(百万円)



Free cash flow (Yen Million)

■ フリー・キャッシュ・フロー(百万円)



Corporate Data 会社概要

(As of 31 December 2007)
(2007年12月31日現在)

Showa Shell Sekiyu K.K.

Corporate Headquarters:

2-3-2, Daiba, Minato-ku, Tokyo 135-8074, Japan

昭和シェル石油株式会社

本社:〒135-8074 東京都港区台場2丁目3番2号

Date of Establishment: January 1, 1985

設立年月日:昭和60年1月1日

Authorised Number of Shares: 440,000,000 shares

授權資本(株)

Paid-in Capital (Shares Issued): ¥34,197,585,900

資本金(発行済株式総数) (376,850,400 shares)

Number of Shareholders: 46,130

総株主数(人)

Number of Employees: 1,014

従業員数(人)

Listed Stock Exchange: 上場証券取引所

Common stock — Tokyo

東京

Independent Auditors: PricewaterhouseCoopers Aarata

会計監査人:あらた監査法人

Transfer Agent: Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

1-2-1, Yaesu, Chuo-ku, Tokyo 103-0028, Japan

株主名簿管理人:みずほ信託銀行株式会社

〒103-0028 東京都中央区八重洲1-2-1

Major Shareholders

大株主

	Number of shares held (thousand) 持株数(千株)	Percentage of total common shares outstanding 持株比率
The Shell Petroleum Co., Ltd. ザ・シェル・ペトロリウム・カンパニー・リミテッド	125,261.2	33.24%
Aramco Japan Holdings Company B.V. アラムコ・ジャパン・ホールディングス・カンパニー・ビー・ブイ	56,380.0	14.96
Japan Trustee Services Bank, Ltd..... 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	18,385.9	4.88
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)..... 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	14,960.0	3.97
Trust & Custody Services Bank, Ltd. 資産管理サービス信託銀行株式会社	9,343.3	2.48
The Anglo-Saxon Petroleum Co., Ltd. ザ・アングロ・サクソン・ペトロリウム・カンパニー・リミテッド	6,784.0	1.80
Investors Bank インベスターズ・バンク(常任代理人 スタンダード・チャータード銀行)	5,574.9	1.48
Nomura Securities Co.,Ltd. 野村證券株式会社	5,100.6	1.35
Kochi Shinkin Bank..... 高知信用金庫	4,206.5	1.12
BNP Paribas Securities (Japan) Ltd..... ビー・エヌ・ピー・パリバ・セキュリティーズ(ジャパン)リミテッド(ビー・エヌ・ピー・パリバ証券会社)	3,709.8	0.98

For further information, please contact the following: 本冊子に関するお問い合わせ先

Public Affairs Division, Investor Relations 広報部IR課

2-3-2, Daiba, Minato-ku, Tokyo 135-8074, Japan 〒135-8074 東京都港区台場2丁目3番2号

Tel: 81-3-5531-5591 Fax: 81-3-5531-5598