



Share Price Data 株価データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1999 through 2008
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1999年12月期から2008年12月期まで

Common Share Price Range (Tokyo Stock Exchange)

株価(東京証券取引所)

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
High (Yen) 高値(円)	840	600	905	930	956	1,066	1,625	1,467	1,603	1,278
Low (Yen) 安値(円)	450	360	441	603	690	798	922	1,215	1,191	664
Close (Yen) 引値(円)	451	479	696	824	871	933	1,408	1,332	1,240	876
TOPIX close 東証株価指数年度末	1,722.20	1,283.67	1,032.14	843.29	1,043.69	1,149.63	1,649.76	1,681.07	1,475.68	859.24

Number of Shares Issued and Market Capitalisation (At Year-end)

発行済株式数および時価総額(会計年度末)

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Number of shares issued (Thousand shares) 発行済株式総数(千株)	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850	376,850
Average number of shares outstanding (excluding treasury shares) (Thousand shares) 期中平均株式数(自己株除く)(千株)	376,850	376,577	375,804	374,545	374,183	374,578	375,366	376,159	376,586	376,632
Number of shares outstanding at year-end (excluding treasury shares) (Thousand shares) 期末発行済株式数(自己株除く)(千株)	376,850	376,409	375,280	374,125	374,303	374,868	375,863	376,323	376,633	376,630
Market capitalisation (Yen Billion) 時価総額(十億円)	169	180	261	308	326	349	529	501	467	329

Investment Indicators

投資の指標

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Price earnings ratio—PER ¹ (Times) 株価収益率(倍)	93.0	14.4	100.2	16.5	15.5	152.0	9.1	10.8	10.7	—
Price operating cash flow ratio—PCFR ² (Times) 株価オペレーティング・キャッシュ・フロー倍率(倍)	5.1	3.9	3.1	13.3	6.0	11.8	20.5	17.1	10.4	12.4
Price book value ratio—PBR ³ (Times) 株価純資産倍率(倍)	0.9	0.8	1.2	1.4	1.4	1.5	1.9	1.6	1.4	1.1

Per Share Value Indicators

1株当たり価値の指標

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Total shareholders' equity per share ⁴ (Yen) 1株当たり自己資本額(円)	524.25	574.77	565.36	592.18	627.07	605.25	732.08	822.20	899.90	814.63
Operating cash flow per share—CFPS ⁵ (Yen) 1株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー(円)	89.29	122.75	221.91	62.18	146.15	78.96	68.66	77.89	118.94	70.71
Net income/(loss) per share—EPS ⁶ (Yen) 1株当たり当期純利益又は(当期純損失)(円)	4.85	33.19	6.95	49.69	55.96	6.14	155.31	122.95	116.12	(43.07)
Dividends per share (Yen) 1株当たり配当金(円)	9	15	20	25	25	30	35	36	36	36
Payout ratio ⁷ (%) 配当性向(%)	90.1	62.6	268.9	50.0	46.9	355.5	24.5	32.4	29.8	—

1: PER=Year-end share price/Net income per share

株価収益率=株価(引値)/1株当たり当期純利益

2: PCFR=Year-end share price/Operating cash flow per share

株価オペレーティング・キャッシュ・フロー倍率=株価(引値)/1株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー

3: PBR=Year-end share price/Total shareholders' equity per share

株価純資産倍率=株価(引値)/1株当たり自己資本

4: Total shareholders' equity per share=Total shareholders' equity/Number of shares outstanding at year-end

1株当たり自己資本=自己資本/期末株式数

5: CFPS=Operating cash flow/Number of share outstanding at year-end

1株当たりオペレーティング・キャッシュ・フロー=オペレーティング・キャッシュ・フロー/期末株式数

6: Net income/(loss) per share—EPS=Net income/(loss)/Average number of shares outstanding

1株当たり当期純利益又は(当期純損失)=当期純利益又は(当期純損失)/期中平均株式数

7: Payout ratio=Dividend per share/Net income per share (non-consolidated)

配当性向=1株当たり配当金/1株当たり当期純利益(単体)

Liquidity Data 流動性データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1999 through 2008
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1999年12月期から2008年12月期まで

Depreciation, Free Cash Flow, Working Capital and Current Ratio 減価償却、フリー・キャッシュ・フロー、運転資本および流動比率

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Depreciation (Yen Million) 減価償却費(百万円)	31,023	29,006	28,598	26,729	25,138	24,653	23,979	27,329	26,708	31,239
Free cash flow ⁸ (Yen Million) フリー・キャッシュ・フロー(百万円)	55,788	59,143	114,344	12,551	46,830	10,403	(2,742)	429	19,108	(16,301)
Working capital ⁹ (Yen Million) 運転資本(百万円)	(7,893)	4,453	(34,910)	(26,611)	(27,035)	(6,239)	68,081	91,273	124,453	180,886
Current ratio ¹⁰ (%) 流動比率(%)	72.1	76.7	76.0	76.2	80.5	83.8	91.0	95.9	102.3	95.4

Capital Expenditures 設備投資額

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Capital expenditures (Yen Million) 設備投資額(百万円)	10,259	6,172	7,690	13,823	11,574	12,408	17,442	32,540	23,617	37,606
Oil business segment (Yen Million) 石油事業(百万円)	—	6,014	7,538	13,719	11,420	12,265	15,290	28,643	20,442	20,912
Real estate business segment (Yen Million) 不動産事業(百万円)	—	131	151	78	129	142	42	125	76	105
Others (Yen Million) その他事業(百万円)	—	27	1	26	24	1	2,109	3,770	3,098	16,588

Capital Employed, Gearing Ratio, Shareholders' Equity Ratio 使用資本、ギアリングレシオおよび自己資本比率

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Capital employed ¹¹ (Yen Million) 使用資本(百万円)	508,990	487,876	383,107	372,136	355,725	341,738	467,063	499,939	522,068	586,290
Gearing ratio ¹² (%) ギアリング・レシオ(%)	60.7	54.0	40.6	39.2	31.0	31.9	37.1	36.0	33.0	40.2
Shareholders' equity ratio ¹³ (%) 自己資本比率(%)	20.3	21.6	23.3	24.2	26.6	25.1	24.0	25.9	25.3	25.4

Return Indicators リターンの指標

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Return on equity—ROE ¹⁴ (%) 自己資本当期純利益率(%)	0.9	6.0	1.2	8.6	9.2	1.0	23.2	15.8	13.5	—
Return on average capital employed—ROACE ¹⁵ (%) 使用資本利益率(%)	1.2	3.2	1.1	5.3	6.2	0.9	14.6	9.8	8.8	—

8: Free cash flow=Cash flow from operating activities+Cash flow from investing activities
 フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

9: Working capital=Current assets—Current liabilities (excl. Commercial paper and short-term debts)
 運転資本=流動資産—流動負債(除コマーシャル・ペーパー、短期借入)

10: Current ratio=Current assets/Current liabilities
 流動比率=流動資産/流動負債

11: Capital employed=Total shareholders' equity+Total debts
 使用資本=自己資本+有利子負債

12: Gearing ratio=(Total debts—cash and deposits)/(Capital employed—cash and deposits)
 ギアリング・レシオ=(期末有利子負債—現預金)/(使用資本—現預金)

13: Shareholders' equity ratio=Total shareholders' equity/Total assets
 自己資本比率=自己資本/総資産

14: ROE=Net income/Average total shareholders' equity
 自己資本当期純利益率=当期純利益/平均自己資本(当・前年度末の平均)

15: ROACE=Net income before interest paid (after interest received) after tax/Average capital employed
 使用資本利益率=支払利息前(受取利息後)税引後当期純利益/平均使用資本

Total shareholders' equity=Net assets—Minority interests
 自己資本=純資産—少数株主持分

Operations Data 業務データ

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1999 through 2008
昭和三井石油株式会社およびその連結子会社 1999年12月期から2008年12月期まで

Crude Oil Refining Data

原油処理能力に対する原油処理実績の比率

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
* Crude oil refined (Thousand kℓ) 原油処理実績(千ℓ)	29,369	29,152	28,959	26,786	28,387	28,371	28,555	27,554	28,413	26,784
* Refining capacity utilisation rate (%) 稼働率(%)	88.0	88.7	94.6	89.6	94.3	92.4	95.6	92.2	95.1	89.4
Refining capacity utilisation rate— Industry average (%) 稼働率—業界平均(%)	77.2	78.3	81.1	80.2	83.5	84.0	86.8	84.2	82.5	80.6

* Figures include those of Seibu Oil Co., Ltd.
西部石油株式会社を含みます。

Group Refinery Capacity Utilisation Rate

グループ製油所の稼働率

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Toa Ogimachi (formerly Kawasaki) (%) 東亜扇町(旧・川崎)(%)	87.4	96.3	94.5	91.6	88.8	93.9	90.5	96.0	84.1	91.5
Toa Mizue (formerly Toa Kawasaki) (%) 東亜水江(旧・東亜川崎)(%)	96.0	89.9	99.1	88.4	99.8	87.2	98.6	86.3	96.5	83.0
Yokkaichi (%) 四日市(%)	90.7	84.7	96.9	92.0	98.4	95.1	100.0	89.1	99.9	92.2
Seibu Yamaguchi (%) 西部山口(%)	82.8	89.1	88.3	84.0	89.5	88.9	91.1	97.0	96.8	85.7
Total (%) 合計(%)	88.0	88.7	94.6	89.6	94.3	92.4	95.6	92.2	95.1	89.4

Domestic Gasoline Sales

国内ガソリン販売

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
** Gasoline market share (%) ガソリンマーケットシェア(%)	12.4	12.8	13.1	13.4	14.0	14.2	15.0	15.6	16.1	16.1
** High octane gasoline market share (%) ハイオクガソリンマーケットシェア(%)	12.6	13.1	12.9	13.3	14.7	14.8	15.3	15.6	15.9	16.0
** Percentage of high octane gasoline (%) ハイオクガソリン販売比率(%)	20.8	20.5	19.3	19.0	19.2	18.4	17.2	15.8	15.0	14.3
Percentage of high octane gasoline—Industry average (%) ... ハイオクガソリン販売比率—業界平均(%)	20.4	19.9	19.6	19.0	18.3	17.6	16.8	15.8	15.3	14.3

** Survey by Showa Shell
昭和三井調べ

Non-consolidated Service Station Data

単体SSデータ

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Number of service stations 固定式SSの推移	6,056	5,726	5,474	5,228	5,017	4,853	4,746	4,575	4,481	4,305
Number of self-service stations セルフSSの推移	8	25	97	195	267	308	413	583	719	852

Sales Volume by Product 油種別販売数量

Showa Shell Sekiyu K.K. Years ended 31 December 1999 through 2008
 昭和シェル石油株式会社 1999年12月期から2008年12月期まで

Gasoline 揮発油

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sales volume (Thousand kℓ) 販売数量(千kℓ)	7,289	7,633	7,987	8,300	8,852	9,206	9,786	9,998	10,300	9,751
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量に占める割合(%)	16.9	18.3	19.1	20.8	22.2	24.1	25.9	25.1	26.8	29.9

Jet Fuel ジェット

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sales volume (Thousand kℓ) 販売数量(千kℓ)	1,886	2,221	2,304	2,052	1,545	1,713	2,210	2,210	2,241	2,653
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量に占める割合(%)	4.3	5.2	5.5	5.2	3.9	4.5	5.9	5.5	5.8	8.1

Kerosene 灯油

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sales volume (Thousand kℓ) 販売数量(千kℓ)	3,327	3,529	3,806	3,909	4,253	3,812	4,012	3,953	3,356	2,916
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量に占める割合(%)	7.7	8.4	9.1	9.8	10.7	10.0	10.6	9.9	8.7	9.0

Gas/Diesel Oil 軽油

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sales volume (Thousand kℓ) 販売数量(千kℓ)	4,930	4,982	5,026	4,809	4,637	4,684	4,713	5,212	6,166	6,440
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量に占める割合(%)	11.4	11.9	12.0	12.1	11.6	12.2	12.5	13.1	16.0	19.8

Fuel Oil 重油

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sales volume (Thousand kℓ) 販売数量(千kℓ)	7,554	7,526	6,790	6,338	7,008	6,545	5,935	5,385	5,080	4,504
Percentage of total sales volume (%) 総販売数量に占める割合(%)	17.5	18.0	16.2	15.9	17.6	17.1	15.7	13.5	13.2	13.8

Others* その他

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sales volume (Thousand kℓ) 販売数量(千kℓ)	18,026	16,025	15,992	14,419	13,545	12,284	11,111	13,113	11,297	6,319

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Total (Thousand kℓ) 総合計(千kℓ)	43,012	41,916	41,905	39,827	39,840	38,244	37,767	39,870	38,439	32,584

* Other includes naphtha, LPG, lubricant, asphalt, crude for burning, coal, cokes and cargo, etc.
 その他には、ナフサ、LPG、潤滑油、アスファルト、生焚原油、石炭、コークス、カーゴトレード等が含まれます。

注記: 数量は、輸出実績を含みます。

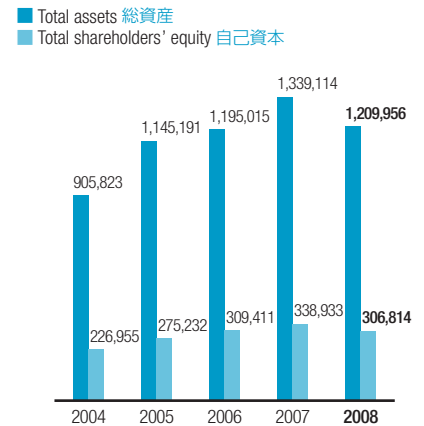
Summary Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表要旨

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1999 through 2008
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1999年12月期から2008年12月期まで

	1999	2000	2001	2002
Assets 資産の部				
Current assets: 流動資産:				
Cash and deposits 現金および預金	¥ 6,027	18,055	25,666	7,651
Notes and accounts receivable 受取手形および売掛金	236,300	258,216	218,630	237,934
Inventories たな卸資産	117,727	140,884	116,412	141,843
Other current assets その他の流動資産	21,052	20,767	26,001	25,344
Total current assets 流動資産合計	381,108	437,924	386,710	412,774
Fixed assets: 固定資産:				
Tangible fixed assets 有形固定資産	504,811	466,819	439,434	423,963
Intangible fixed assets 無形固定資産	4,732	14,964	14,556	13,885
Investments and other assets 投資その他の資産	84,265	82,437	69,200	66,067
Total fixed assets 固定資産合計	593,808	564,221	523,191	503,916
Total assets 資産合計	974,916	1,002,146	909,902	916,690
Liabilities 負債の部				
Current liabilities: 流動負債:				
Notes and accounts payable 支払手形および買掛金	¥179,137	212,729	197,912	222,921
Short-term debts, commercial papers, and bonds to be matured 短期借入金およびコマーシャル・ペーパーおよび1年以内償還社債	139,645	137,449	87,121	102,515
Other current liabilities その他の流動負債	209,864	220,741	223,709	216,464
Total current liabilities 流動負債合計	528,647	570,920	508,742	541,901
Long-term liabilities: 固定負債:				
Bonds 社債	55,000	40,000	30,000	15,000
Long-term debts 長期借入金	116,783	94,078	53,817	33,016
Provisions for employees' retirement allowances 退職給与引当金	51,709	51,516	—	—
Provisions for employees' retirement benefits 退職給付引当金	—	—	79,194	79,752
Provisions for special maintenance 特別修繕引当金	9,692	9,409	9,659	8,905
Other long-term liabilities その他の固定負債	11,137	15,685	12,347	12,600
Total long-term liabilities 固定負債合計	244,322	210,690	185,019	149,275
Total liabilities 負債合計	772,969	781,611	693,761	691,176
Minority interests in consolidated subsidiaries 少数株主持分	4,384	4,185	3,971	3,909
Shareholders' equity 資本の部				
Share capital 資本金	34,197	34,197	34,197	34,197
Capital surplus 資本剰余金	21,929	21,929	21,929	22,086
Profit surplus 利益剰余金	141,437	160,418	157,088	166,718
Unrealised gains/losses on investment securities その他有価証券評価差額金	—	—	—	651
Treasury shares 自己株式	(1)	(196)	(1,046)	(2,049)
Total shareholders' equity 資本合計	197,562	216,349	212,168	221,604
Total liabilities, minority interests and shareholders' equity 負債、少数株主持分および資本合計	¥974,916	1,002,146	909,902	916,690
Net assets 純資産の部				
Shareholders' equity: 株主資本:				
Share capital 資本金	—	—	—	—
Capital surplus 資本剰余金	—	—	—	—
Retained earnings 利益剰余金	—	—	—	—
Treasury shares 自己株式	—	—	—	—
Total shareholders' equity 株主資本合計	—	—	—	—
Valuation and translation gains/losses: 評価・換算差額等:				
Unrealised gains/losses on investment securities その他有価証券評価差額金	—	—	—	—
Total valuation and translation gains/losses 評価・換算差額等合計	—	—	—	—
Minority interests: 少数株主持分:	—	—	—	—
Total net assets 純資産合計	—	—	—	—
Total liabilities and net assets 負債および純資産合計	—	—	—	—

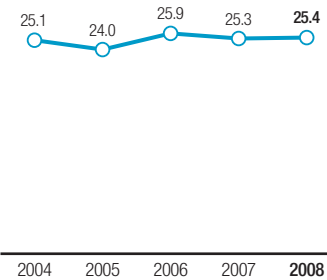
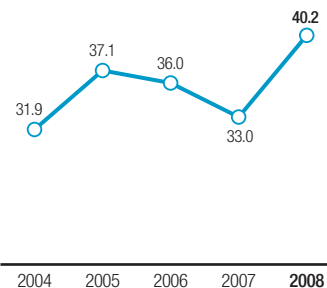
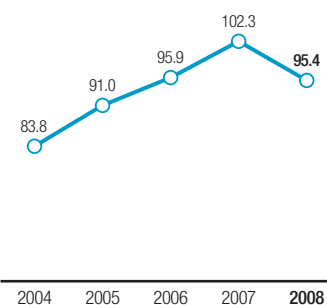
(Yen Million 百万円)

2003	2004	2005	2006	2007	2008
15,382	8,553	29,651	16,645	16,479	73,113
219,482	233,032	309,633	326,121	386,151	276,218
133,047	176,477	236,686	276,298	361,738	248,088
27,022	32,487	28,588	31,959	38,321	78,687
394,934	450,551	604,560	651,025	802,691	676,107
408,752	360,246	425,085	426,862	420,972	435,579
13,516	11,880	13,207	11,458	11,155	11,910
65,095	83,144	102,338	105,669	104,295	86,358
487,364	455,271	540,630	543,990	536,423	533,848
882,299	905,823	1,145,191	1,195,015	1,339,114	1,209,956
174,887	196,438	247,565	291,289	387,675	231,419
68,506	80,638	127,901	119,254	106,602	213,384
247,082	260,352	288,912	268,461	290,562	263,803
490,477	537,429	664,379	679,006	784,839	708,606
30,000	15,000	15,000	30,000	30,000	30,200
22,444	19,145	48,929	41,272	46,532	35,891
—	—	—	—	—	—
79,562	79,408	79,677	78,554	73,888	69,560
9,644	10,292	17,227	11,353	12,809	17,633
11,721	13,785	25,885	23,872	32,773	19,611
153,373	137,631	186,719	185,052	196,005	172,898
643,850	675,060	851,099	864,058	980,845	881,504
3,675	3,807	18,859	—	—	—
34,197	34,197	34,197	—	—	—
22,089	22,095	22,106	—	—	—
178,102	169,113	214,346	—	—	—
2,325	3,085	5,362	—	—	—
(1,940)	(1,537)	(781)	—	—	—
234,773	226,955	275,232	—	—	—
882,299	905,823	1,145,191	—	—	—
—	—	—	34,197	34,197	34,197
—	—	—	22,111	22,112	22,113
—	—	—	248,108	278,251	248,589
—	—	—	(422)	(174)	(178)
—	—	—	303,995	334,386	304,721
—	—	—	5,416	4,546	2,092
—	—	—	5,416	4,546	2,092
—	—	—	21,544	19,336	21,637
—	—	—	330,956	358,269	328,451
—	—	—	1,195,015	1,339,114	1,209,956

Total Assets and Total Shareholders' Equity (Yen Million)
総資産および自己資本(百万円)

Note: Total shareholders' equity=Net assets-Minority interests (2006~)

注)2006年以降の自己資本=純資産-少数株主持分

Shareholders' Equity Ratio (%)
自己資本比率(%)Gearing Ratio (%)
ギアリング・レシオ(%)Current Ratio (%)
流動比率(%)

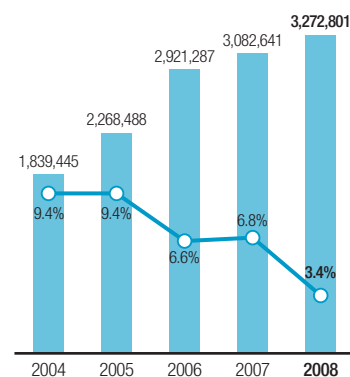
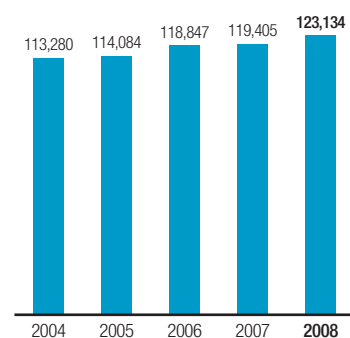
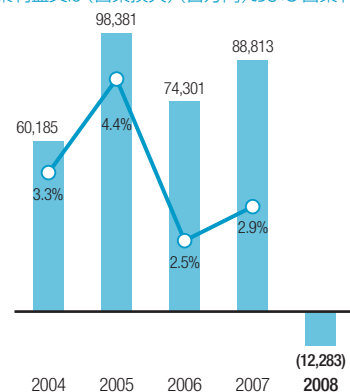
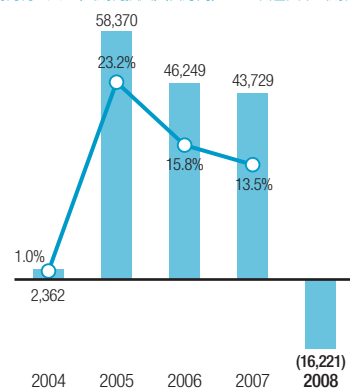
Summary Consolidated Statements of Income 連結損益計算書要旨

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 1999 through 2008
昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 1999年12月期から2008年12月期まで

	1999	2000	2001	2002
Net Sales 売上高	¥1,365,478	1,639,475	1,664,954	1,620,359
Cost of sales 売上原価	1,218,732	1,447,361	1,513,626	1,460,458
Gross profit 売上総利益	146,746	162,113	151,328	159,901
Sales, administrative and general expenses 販売費および一般管理費	133,691	124,442	123,274	123,500
Operating income/(loss) 営業利益又は(営業損失)	13,054	37,670	28,053	36,400
Non-operating profit (expenses): 営業外損益:				
Interest and dividend income 受取利息および配当金	986	1,792	1,178	909
Foreign exchange gain (loss) 為替差(損)益	4,955	5,052	3,905	4,432
Equity in net earnings of affiliates 持分法による投資利益	153	62	1,108	374
Other income その他の利益	2,471	2,100	1,864	1,815
Interest expense 支払利息および割引料	(8,083)	(6,781)	(5,359)	(3,356)
Other expenses その他の費用	(1,344)	(983)	(1,699)	(474)
Ordinary income/(loss) 経常利益又は(経常損失)	12,191	38,913	29,052	40,101
Extraordinary profit 特別利益	22,547	14,783	15,821	5,038
Extraordinary loss 特別損失	(20,435)	(29,934)	(40,875)	(12,553)
Net income/(loss) before taxes				
税金等調整前当期純利益又は(税金等調整前当期純損失)	14,302	23,763	3,998	32,586
Income and resident taxes 法人税および住民税額	—	—	—	—
Income taxes—current 法人税、住民税および事業税	(12,493)	(11,003)	(24,449)	(9,507)
Income taxes—deferred 法人税等調整額	—	(242)	22,956	(4,357)
Income/(loss) attributable to minority interests 少数株主利益(損失)	18	(17)	105	(55)
Net income/(loss) after taxes 当期純利益又は(当期純損失)	¥ 1,828	12,499	2,610	18,665

(Yen Million 百万円)

2003	2004	2005	2006	2007	2008
1,726,917	1,839,445	2,268,488	2,921,287	3,082,641	3,272,801
1,570,155	1,665,978	2,056,023	2,728,137	2,874,422	3,161,950
156,761	173,466	212,465	193,149	208,219	110,851
120,787	113,280	114,084	118,847	119,405	123,134
35,974	60,185	98,381	74,301	88,813	(12,283)
492	289	520	665	700	892
1,824	246	(2,831)	1,324	3,399	2,115
667	996	1,668	1,803	544	1,221
2,859	3,051	6,088	4,126	4,167	3,860
(2,879)	(2,344)	(2,620)	(3,729)	(3,926)	(4,771)
(749)	(498)	(708)	(816)	(988)	(1,100)
38,188	61,927	100,497	77,675	92,709	(10,065)
3,298	1,805	2,704	7,450	4,114	2,413
(4,549)	(38,918)	(4,083)	(7,934)	(18,254)	(15,761)
36,937	24,814	99,119	77,190	78,569	(23,414)
—	—	—	—	—	—
(16,442)	(29,585)	(40,439)	(28,861)	(36,889)	(5,375)
616	7,206	53	(1,003)	723	12,989
(110)	(73)	(363)	(1,077)	1,325	(421)
21,000	2,362	58,370	46,249	43,729	(16,221)

Net Sales (Yen Million) and Gross Profit Margin (%)
売上高(百万円)および売上高総利益率(%)Sales, Administrative and General Expenses (Yen Million)
販売費および一般管理費(百万円)Operating Income/(loss) (Yen Million) and Operating Income Margin (%)
営業利益又は(営業損失)(百万円)および営業利益率(%)Net Income/(loss) after Taxes (Yen Million) and Return on Equity (%)
当期純利益又は(当期純損失)(百万円)および自己資本当期純利益率(%)

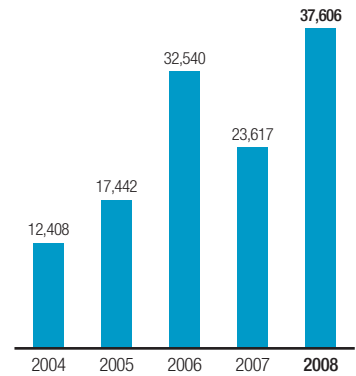
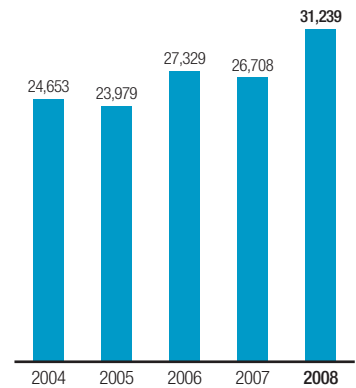
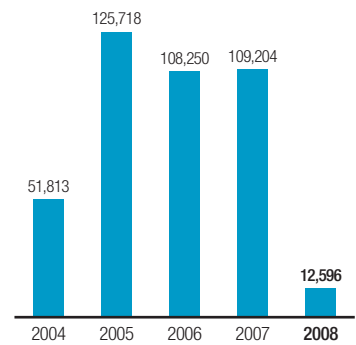
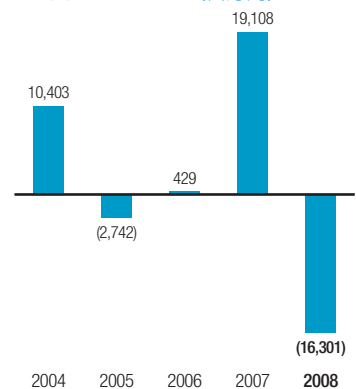
Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フロー計算書

Showa Shell Sekiyu K.K. and Consolidated Subsidiaries Years ended 31 December 2001 through 2008
 昭和シェル石油株式会社およびその連結子会社 2001年12月期から2008年12月期まで

	2001	2002
Cash flows from operating activities: 営業活動によるキャッシュ・フロー:		
Net income/(loss) before taxes 税金等調整前当期純利益又は(当期純損失)	¥ 3,998	32,586
Depreciation 減価償却費	28,598	26,729
Impairment loss 減損損失	—	—
Loss on disposal of fixed assets 有形固定資産処分損	4,671	5,072
Gain on sales of fixed assets 有形固定資産売却益	(14,847)	(4,851)
Valuation loss on investment securities 投資有価証券等評価損	1,779	977
Increase/(decrease) in provisions for doubtful debts 貸倒引当金の増減額	(1,632)	224
Increase/(decrease) in provisions for directors' bonuses 取締役賞与引当金の増減額	—	—
Decrease in the provision for employees' retirement 退職給与引当金の減少額	(51,461)	—
Increase/(decrease) in provisions for employees' retirement benefits 退職給付引当金の増減額	79,194	558
Increase/(decrease) in investment loss reserve 投資損失引当金の増減額	(11,124)	—
Increase/(decrease) in provisions for special maintenance 特別修繕引当金の増減額	—	—
Interest and dividend income 受取利息および受取配当金	(1,178)	(909)
Interest expense 支払利息および売上割引	5,359	3,356
(Increase)/decrease in accounts receivable 売上債権の増減額	39,391	(19,303)
(Increase)/decrease in inventories たな卸資産の増減額	24,527	(25,431)
Increase/(decrease) in accounts payable 仕入債務の増減額	(20,670)	27,876
Others その他	10,887	7,688
Subtotal 小計	97,495	54,573
Interests and dividends received 利息および配当金の受取額	1,132	1,039
Interests paid 利息の支払額	(6,483)	(3,588)
Income taxes paid 法人税等の支払額	(8,866)	(28,762)
Cash flow from operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	83,277	23,262
Cash flows from investing activities: 投資活動によるキャッシュ・フロー:		
Deposit to savings account 定期預金の預入による支出	(202)	(116)
Withdrawal from savings account 定期預金の払戻による収入	380	215
Payments for purchase of fixed assets 有形固定資産の取得による支出	(7,690)	(13,823)
Proceeds from sales of fixed assets 有形固定資産の売却による収入	21,746	6,766
Payments for purchase of investment securities 投資有価証券の取得による支出	(258)	(1,451)
Proceeds from sales of investment securities 投資有価証券の売却による収入	3,184	887
Proceeds from redemption of bonds 社債の償還による収入	15,118	100
Net (increase)/decrease in short-term loans 短期貸付金の純増減額	833	(333)
Payments for long-term loans 長期貸付による支出	(933)	(281)
Proceeds from collection of long-term loans 長期貸付金の回収による収入	1,159	77
(Payments for)/Proceeds from share acquisition of consolidated subsidiaries 連結子会社株式取得による(支出)/収入	—	—
Others その他	(2,270)	(2,749)
Cash flow from investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	31,067	(10,710)
Cash flows from financing activities: 財務活動によるキャッシュ・フロー:		
Net increase/(decrease) in short-term debts 短期借入金の純増減額	(26,655)	(15,702)
Net increase/(decrease) in commercial papers コマーシャル・ペーパーの純増減額	1,000	23,000
Proceeds from long-term debts 長期借入による収入	600	1,086
Repayments of long-term debts 長期借入金の返済による支出	(60,350)	(18,789)
Proceeds from bond issues 社債の発行による収入	—	—
Payments for redemption of bonds 社債の償還による支出	(15,000)	(10,000)
Payments for purchase of treasury shares 自己株式の取得による支出	(885)	(1,063)
Dividends paid 配当金の支払	(5,639)	(8,995)
Dividend paid to minority shareholders of subsidiaries 少数株主に対する配当金の支払額	(102)	(105)
Others その他	35	96
Cash flow from financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	(106,997)	(30,474)
Changes in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の増減額	7,347	(17,922)
Opening balance in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の期首残高	17,411	25,081
Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiaries 新規連結に伴う現金および現金同等物の増加高	361	—
Increase in cash and cash equivalents due to merger 合併に伴う現金および現金同等物の増加高	—	6
Increase in cash and cash equivalents due to merger of consolidated subsidiaries 連結子会社の合併に伴う現金および現金同等物の増加高	22	22
Decrease in cash and cash equivalents due to exclusion of subsidiaries from consolidation 連結除外に伴う現金および現金同等物の減少高	(61)	(22)
Closing balance in cash and cash equivalents 現金および現金同等物の期末残高	¥ 25,081	7,165

(Yen Million 百万円)

2003	2004	2005	2006	2007	2008
36,937	24,814	99,119	77,190	78,569	(23,414)
25,138	24,653	23,979	27,329	26,708	31,239
—	33,728	1,894	2,462	7,505	2,976
3,879	4,813	1,663	3,869	5,971	2,809
(2,052)	(1,715)	(1,824)	(5,119)	(3,484)	(1,069)
511	150	43	118	—	7,527
(724)	150	(473)	330	(195)	(136)
—	—	—	62	—	(9)
—	—	—	—	—	—
(209)	(191)	(1,041)	(1,131)	(4,682)	(5,375)
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	1,456	4,824
(492)	(289)	(520)	(665)	(700)	(892)
2,879	2,344	2,620	3,729	3,926	4,771
19,005	(13,160)	(69,675)	(14,923)	(59,850)	118,523
8,912	(43,331)	(58,678)	(39,271)	(84,883)	116,940
(27,330)	25,632	50,812	44,809	91,460	(167,753)
(4,126)	(5,819)	16,781	(18,893)	10,014	(18,656)
62,328	51,780	64,700	79,896	71,816	72,307
641	292	896	701	696	887
(3,069)	(2,406)	(2,986)	(3,912)	(3,881)	(4,852)
(5,196)	(20,068)	(36,803)	(49,373)	(23,835)	(41,711)
54,704	29,598	25,806	29,312	44,796	26,631
(17)	(5)	(8)	—	—	—
290	—	—	—	—	—
(11,574)	(12,408)	(17,442)	(32,540)	(23,617)	(37,606)
3,898	3,723	3,347	6,485	4,668	1,901
(454)	(11,365)	(10,420)	(1,559)	(1,170)	(1,116)
1,698	2,308	471	1,064	268	107
—	—	—	—	—	—
843	105	415	(919)	(2,504)	(2,641)
(282)	(519)	(117)	(97)	(72)	(885)
28	204	12	67	6	15
—	—	(949)	—	—	161
(2,306)	(1,236)	(3,858)	(1,385)	(3,267)	(2,868)
(7,874)	(19,194)	(28,548)	(28,883)	(25,687)	(42,932)
20,652	(4,173)	(14,292)	13,053	34,281	43,327
(36,000)	4,000	63,000	(18,000)	(44,000)	48,000
2,100	6,000	9,500	—	10,000	—
(16,488)	(12,614)	(10,012)	(11,367)	(7,673)	(4,732)
15,000	—	—	15,000	—	—
(15,000)	—	(15,000)	—	—	—
(4)	(8)	(9)	(9)	(11)	(10)
(9,354)	(11,235)	(13,133)	(12,412)	(13,555)	(13,561)
(100)	(101)	(101)	(349)	(330)	(692)
29	432	775	373	260	6
(39,167)	(17,700)	20,725	(13,712)	(21,029)	72,337
7,662	(7,296)	17,982	(13,282)	(1,920)	56,035
7,165	15,151	8,313	29,354	16,541	15,686
322	—	3,057	469	1,066	93
—	—	—	—	—	—
—	458	1	—	—	—
—	—	—	—	—	—
15,151	8,313	29,354	16,541	15,686	71,815

Capital Expenditures (Yen Million)
設備投資額(百万円)Depreciation (Yen Million)
減価償却費(百万円)EBITDA (Yen Million)
金利・税金・償却前利益(百万円)Free Cash Flow (Yen Million)
フリー・キャッシュ・フロー(百万円)

Corporate Data 会社概要

(As of 31 December 2008)
(2008年12月31日現在)

Showa Shell Sekiyu K.K.

Corporate Headquarters:

2-3-2, Daiba, Minato-ku, Tokyo 135-8074, Japan

昭和シェル石油株式会社

本社: 〒135-8074 東京都港区台場2丁目3番2号

Date of Establishment: 1 January 1985

設立年月日: 1985年1月1日

Authorised Number of Shares: 440,000,000 shares

発行可能株式総数: 440,000,000株

Paid-in Capital (Shares Issued): ¥34,197,585,900 (376,850,400 shares)

資本金(発行済株式総数): ¥34,197,585,900 (376,850,400株)

Number of Shareholders: 50,555

総株主数: 50,555人

Number of Employees: 979

従業員数: 979人

Listed Stock Exchange: Common Stock—Tokyo

上場証券取引所: 東京

Independent Auditors: PricewaterhouseCoopers Aarata

会計監査人: あらた監査法人

Transfer Agent: Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.

1-2-1, Yaesu, Chuo-ku, Tokyo 103-0028, Japan

株主名簿管理人: みずほ信託銀行株式会社

〒103-0028 東京都中央区八重洲1-2-1

Major Shareholders

大株主

	Number of shares (thousand) 所有株式数(千株)	Shareholding ratio against total issued shares 発行済株式総数に対する 所有株式数の割合
The Shell Petroleum Co., Ltd. ザ・シェル・ペトロリウム・カンパニー・リミテッド	125,261.2	33.24%
Aramco Japan Holdings Company B.V. アラムコ・ジャパン・ホールディングス・カンパニー・ビー・ブイ	56,380.0	14.96
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	18,451.3	4.90
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	15,405.1	4.09
Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Securities Investment Trust Account) 資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	8,450.6	2.24
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 4G) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	7,322.1	1.94
The Anglo-Saxon Petroleum Co., Ltd. ザ・アングロ・サクソン・ペトロリウム・カンパニー・リミテッド	6,784.0	1.80
Morgan Whitefriars Equity Derivatives モルガン ホワイトフライヤーズ エキュイティ デリヴェイティブ	4,816.0	1.28
Kochi Shinkin Bank 高知信用金庫	4,412.0	1.17
Kawasaki Kisen Kaisha, Ltd. 川崎汽船株式会社	3,503.7	0.93

For further information, please contact the following: 本冊子に関するお問い合わせ先

Public Affairs Division, Investor Relations 広報部IR課

2-3-2, Daiba, Minato-ku, Tokyo 135-8074, Japan 〒135-8074 東京都港区台場2丁目3番2号

Tel: 81-3-5531-5591 Fax: 81-3-5531-5598