



## 昭和シェル石油ってどんな会社？

昭和シェル石油グループの目指す方向性について、  
また事業の特徴について、ご説明いたします。

※当社グループのより詳しい事業戦略、競争力、活動などについては、コーポレートレポートをご参照ください。

<http://www.showa-shell.co.jp/ir/corporate/index.html>

# 昭和シェル石油グループの目指すもの

昭和シェル石油グループは、社会で必要とされるエネルギーが常に時代とともに変化する中、110年以上にわたってエネルギーを安定的に供給してきました。

その結果、現在は石油製品だけでなく、太陽電池パネル、環境に優しいLNG（液化天然ガス）などの発電方式による電力等、様々なエネルギーをお届けしています。

私たちは、エネルギーの未来を見据えた先駆者として、これからも時代が求める多様なエネルギーを確実にお届けしていきます。



## ■ 高い効率性を追求する**石油事業**

生活スタイルの変化や省エネルギー志向を背景に、国内の石油製品の需要は緩やかに減少しています。その中で安定供給という社会的使命を果たしながら持続的な成長を実現するため、**国内No.1の収益性**を目指し、高い事業効率を追求しています。



## ■ 第二の事業の柱、**エネルギーソリューション事業（太陽電池事業+電力事業）**

長い研究開発の歴史を経て大きく飛躍した太陽電池事業では、技術および販売の競争力を強化し、**お客様に高い付加価値を提供するプレイヤー**となることを目指しています。石油事業の資産を有効活用して拡大してきた電力事業では、**さらなる事業規模の拡大**を目指しています。ともに地球に優しく効率性の高いエネルギーの普及に貢献していきます。



## ■ 株主還元と業績

株主還元においては、財務基盤の強化および成長に向けた投資とのバランスを図りつつ、**安定的かつ魅力的な配当の実現**を目指しています。

▶ 株主還元はこちら → [http://www.showa-shell.co.jp/ir/financial/reduction\\_policy.html](http://www.showa-shell.co.jp/ir/financial/reduction_policy.html)

▶ 連結業績動向はこちら → <http://www.showa-shell.co.jp/ir/financial/highlight.html>

# 石油事業

当社の石油事業は110年以上の歴史を持ち、その時代に求められる製品を社会に供給しながら成長してきました。社会における省エネルギー化や生活スタイルの変化により、国内の需要は緩やかに減少していますが、石油製品はこれまでもこれからも、人々の生活や産業を支える重要なエネルギーです。事業効率を高め、持続可能で競争力の高い供給体制を構築し、皆様のもとに安定的に製品をお届けしていきます。

## 原油調達

産油国から原油を調達します。



## 精製

製油所で原油を精製し、ガソリン、灯油、軽油、重油、化成品、液化石油ガスなどを生産します。



## 貯蔵

製油所や油槽所で石油製品を備蓄します。

## 製造

プラントで潤滑油やアスファルトを製造します。

## 販売

系列特約店・販売店を通じ、一般のお客様や、産業向けに製品を販売します。



### ■ 原油調達

- 大株主であるサウジ・アラムコとの協業により、効率的な調達を実現しています。

※自社での油田開発は行っていません



### ■ 精製

- 当社のグループ製油所は、高度な精製装置を持ち、相対的に安価な重質原油から付加価値の高い石油製品をより多く生産しています。
- グループ製油所は高い稼働率を誇り、効率的な運営を実現しています。
- 徹底して安全、安定的な操業に取り組んでいます。

# 石油事業



## ■ 販売

- サービスステーションにおいては、業界をリードして**差別化された商品**やお客様の**利便性・快適性を高めるサービス**の提供に取り組んでいます。
- 輸送機器や工業機械向けに潤滑油、また道路舗装用や建物建築用等にアスファルトを販売しています。いずれも**高性能で環境に配慮した付加価値の高い製品**をお届けしています。
- LPG(液化石油ガス)、航空用・船舶用燃料なども販売しています。

## サービスステーションにおける先進的な製品・サービス導入の歴史

1987年  
新次元ガソリン  
「フォーミュラ  
スーパーX」を発売



1995年  
業界初のポイント還元  
システムを採用した  
クレジットカードを導入



2002年  
新ハイオクガソリン  
「シェルピューラ」  
発売



2010年  
共通ポイントカード  
「Ponta」導入



2014年  
高洗浄機能を持つ  
新ハイオクガソリン  
「Shell V-Power」発売



2012年  
スピーディーな  
給油・決済システム  
「Shell EasyPay」導入



2015年  
より高い還元率と  
利便性を実現した  
「シェル-Ponta  
クレジットカード」導入



2016年  
ガソリンと電気が  
セットでお得に使える  
「電気料金プラン」導入

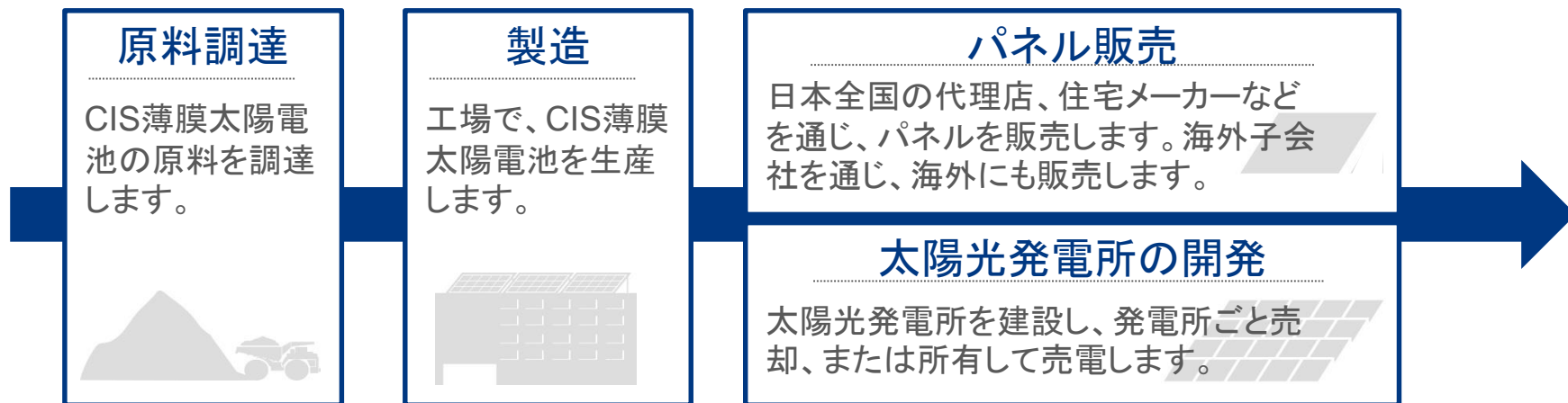


# エネルギーソリューション事業(太陽電池事業)

※エネルギーソリューション事業は、太陽電池事業と電力事業の2事業で構成されています。

## 太陽電池事業

1970年代のオイルショック時、昭和シェル石油は日本のエネルギーの未来を真剣に考え、太陽電池の研究を開始しました。100%子会社のソーラーフロンティア(株)が扱うCIS薄膜太陽電池は、独自に開発した技術であり、今後さらなる技術進化が見込まれています。



### ■ ソーラーフロンティアのCIS薄膜太陽電池とは

- Cu(銅)、In(インジウム)、Se(セレン)を主原料とする薄膜型で環境性能の高い太陽電池です。
- CIS薄膜太陽電池は**実際の使用環境下での「実発電量」に優れている**という特徴があります。詳しくはソーラーフロンティアのWEBサイトにてご案内しています。  
<http://www.solar-frontier.com/jpn/residential/features/index.html>
- パネルの外観は、黒くスタイリッシュなことに加え、光が反射しにくいいため、住宅の屋根や周囲の景観に調和します。
- カドミウムや鉛を使用しておらず**安全性の高い製品**です。

# エネルギーソリューション事業(太陽電池事業)



## ■ 生産

- ソーラーフロンティアは、CIS薄膜太陽電池の分野で**世界トップの生産能力**を誇ります。
- 旗艦工場である「国富工場」は、年間で原子力発電所1基分に相当する量の太陽電池パネルを生産できる**世界最大級の工場**です。自動化により、高い生産効率を実現しています。
- 信頼性の高い**メイドインジャパン**の製品をお届けするため、厳格な品質管理体制のもとで生産しています。
- 2015年3月には、最新の量産技術を導入し、さらなる**低コスト生産**を実現する「東北工場」が完成しました。

## ■ パネル販売

- 国内では、全国の販売代理店や住宅メーカーを通じ、**家庭用、産業用、大規模太陽光発電所**など様々な用途向けにてCIS薄膜太陽電池をお届けしています。
- 海外のお客様に向けて、海外の子会社を通じた販売も行っています。

## ■ 太陽光発電所の建設・所有・販売

- 太陽光発電所の開発には、当局への申請、資金調達、設計、建設など多くの過程を要します。ソーラーフロンティアではこれらを一括して行い、発電所の完成後は、**事業者や投資家に販売**するほか、**自社で所有して売電**することで収益を得ています。

## ■ 研究開発

- 厚木リサーチセンターにおいて、太陽電池パネルのエネルギー変換効率(発電出力)の向上や、生産効率の改善、および新製品の開発に取り組んでいます。
- CISの分野で最先端の研究開発を行っており、約0.5cm<sup>2</sup>セルで変換効率22.3%という薄膜太陽電池の**世界記録**(2015年12月時点)を持っています。

# エネルギーソリューション事業(電力事業)

## 電力事業

石油事業の遊休地や燃料、ソーラーフロンティアの太陽電池パネルなどを有効活用し、競争力が高く、環境にも配慮した発電所を建設・運営しています。ご家庭や法人などのお客様に、電力を安定的に供給しています。

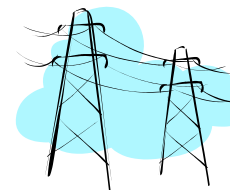
### 発電所の運営

石油事業の遊休地を活用して発電所を建設、運営しています。発電に使う燃料も、石油事業や太陽電池事業とのシナジーを活用しています。



### 電力販売

小売り、卸売り、電力取引所の3つのチャネルを活用し、販売しています。



### ■ 発電

- 天然ガス火力発電所「扇島パワーステーション」  
横浜市にある原油タンク跡地を利用した高効率な大型ガス火力発電所です。東京ガス株式会社と共同で(株)扇島パワーを設立し、2010年より1・2号機を、2016年2月より3号機を運転しています。
- 京浜バイオマス発電所  
川崎市の旧製油所跡地を活用し、木質ペレットおよびパームヤシの種殻を燃料とする発電所です。2015年11月に営業運転を開始しました。



# エネルギーソリューション事業(電力事業)



## ➤ ジェネックス水江発電所

グループ製油所である東亜石油(株)京浜製油所の構内に立地し、石油精製工程で発生する副生ガスおよび重質油を原料とする発電所です。2015年11月に営業運転を開始しました。



## ➤ 太陽光発電所

ソーラーフロンティアのCIS薄膜太陽電池を使用し、製油所や油槽所の遊休地などの活用、また他社との協業により、太陽光発電所を複数運営しています。

※各発電所の詳細は電力事業のサイトにてご案内しています。

<http://www.showa-shell.co.jp/businesssolution/power/index.html?cid=461015>



## ■ 販売

主に発電所を持つ関東地域で、お客様と長期安定的な供給関係を構築しています。2016年4月からは、ご家庭向けの電力販売も開始しました。

### 販売先

- ✓ 法人向けの高圧小売
- ✓ ご家庭向けの低圧小売り\*(2016年4月より開始)
- ✓ 電力会社などへの卸売り
- ✓ 電力取引所経由の販売

\* ご家庭向けの電力販売「ガソリンが10円安くなる電気」および「昼はもちろん夜に差が出る電気」

については、専用サイトにてご案内しています。 <https://sss-denki.jp/>

各事業のより詳しい競争力や戦略については、コーポレートレポートをご参照ください。

<http://www.showa-shell.co.jp/ir/corporate/index.html>